

# Relatório Anual

2025





## ■ Missão

Oferecer o Melhor Cuidado com o Máximo de Carinho.

## ■ Visão

Ser Reconhecida pelos aposentados e empregados do grupo Vale como garantia de acesso à saúde por toda a vida.

## ■ Valores

1

Respeito à vida

2

Confiança

3

Carinho

4

Compreensão

5

Orgulho de ser PASA

6

Valorizar quem faz o PASA

# Relatório anual 2025

## Órgãos Administrativos

Mandato | Quadriênio 2025 - 2029

### DIRETORIA EXECUTIVA

Presidente

**Ricardo Gruba Pereira**

Diretora de Saúde

**Patrícia Mazzoni Pena**

Diretor de Relacionamento

**Alexandre Franco de Albuquerque**

Diretor de Suporte ao Negócio

**Bruno Camara Meira**

### CONSELHO DELIBERATIVO

#### Titulares

Presidente | **André Viana**

Vice-Presidente | **Washington Nascimento**

Secretário | **Luiz Carlos Andréa**

**Aldo Ferreira**

**Antonio Vitor Ramalho**

**Flávia Dutra**

**Luiz Antônio Godoy**

#### Suplentes

**Joaquim Ferreira**

**José de Ribamar Fonseca**

**Maria Helena Tauhata**

**Felipe Carneiro**

**Renato Menezes**

**Bruno Torquetti**

**Helder Zenóbio**

### CONSELHO FISCAL

#### Titulares

Presidente | **Wagner Xavier**

Vice-Presidente | **Paulo Jorge Batista**

**Almir Alves da Paz**

#### Suplentes

**Walison Ferreira**

**Angela Maria Gonçalves**

**Carlos Alberto de Abreu**

# Mensagem da Diretoria

Em 2025, o PASA viveu um ano de conquistas que refletem sua essência: estar sempre ao lado dos seus beneficiários, com carinho, inovação e compromisso.

Para isso, ampliamos os espaços de atendimento com um escritório mais amplo em Itabira e novos escritórios em Belo Horizonte, Mariana, Governador Valadares, São Luís e Parauapebas.

Entre as clínicas próprias, a unidade de São Luís ganhou endereço estratégico, com suporte do Hospital UDI Rede D'Or. Em Mariana, o novo Centro Médico Mater Dei levou saúde de qualidade para toda a região.

Nos hospitais parceiros, inauguramos um pronto-socorro infantil e um tomógrafo de alta tecnologia no Hospital Cinco de Outubro, em Canaã dos Carajás. No Hospital Yutaka Takeda, ampliamos o atendimento com dez novos leitos de UTI em Parauapebas. E ambos foram novamente reconhecidos entre os melhores hospitais do Brasil pela Revista Newsweek.

Além disso, reunimos mais de trezentos familiares de beneficiários diagnosticados com autismo nos encontros 'ConecTEA', que foram criados para fortalecer vínculos, dar suporte às famílias e ampliar conhecimentos sobre o tema.

Já os eventos 'Café com a Rede', que contou com a presença de mais de 500 credenciados, marcaram nossa presença lado a lado com nossos credenciados de diversos estados, fortalecendo a parceria e esclarecendo dúvidas de modo mais imediato.

Internamente, as equipes do PASA se comprometeram ainda mais com o "Cliente no Centro", por meio de uma metodologia de gestão baseada em encontros diários de FMDS (Floor Management Development System) ao longo de todo o ano, onde todas as áreas da Associação, de forma ágil e conjunta atuam diretamente na causa raiz dos nossos problemas, garantindo agilidade e resolutividade à nossa operação.

A 1ª Jornada de Excelência e Inovação do Cuidado em Saúde do PASA, evento interno das áreas de saúde da operadora, demonstrou resultados impactantes do cuidado diferenciado centrado em nosso beneficiário. Os trabalhos apresentados pelos times ratificaram nossa missão de entregar o melhor cuidado com o máximo de carinho dentro de um modelo de saúde sustentável, inovador e baseado nas melhores evidências. Como exemplo, citamos a redução de idas à emergência e internações em idosos frágeis acompanhados no Programa Meu Médico, a custo-efetividade da assistência das vidas dos Planos 360 que possuem a atenção primária como coordenadora do cuidado obrigatória, a otimização de recursos tecnológicos para melhor gestão do cuidado dos beneficiários em atenção domiciliar e a eficiência das linhas de cuidado padronizadas nas Clínicas PASA no acompanhamento de pacientes crônicos, no diagnóstico precoce de neoplasias e no controle da obesidade e do tabagismo.

Os Programas de Promoção e Prevenção em Saúde de Crônicos das Clínicas PASA e das Gestantes no Pará, inscritos na ANS, também tiveram resultados excepcionais. Todas as metas estratégicas foram alcançadas, tais como:

- Programa de Crônicos: redução de reinternações, redução na taxa de fratura de fêmur em idosos, aumento na adesão ao plano de cuidado;
- Programa de Gestantes: aumento na taxa de parto normal, redução de remoções aéreas de urgência, aumento na taxa de consultas pré-natal, redução na taxa de prematuridade e aumento no percentual de vacinação específica da gestação.

Como fruto da dedicação em oferecer o melhor cuidado com o máximo de carinho, o PASA recebeu o troféu da UNIDAS – União Nacional das Instituições de Autogestão em Saúde - pelo resultado de destaque no Índice de Desempenho da Saúde Suplementar, indicador divulgado pela Agência Nacional de Saúde Suplementar – ANS – que avalia todas as operadoras do Brasil. E ficamos novamente muito bem colocados nas premiações do GPTW (Great Place To Work): 5ª melhor empresa do setor de Saúde para se trabalhar e 12ª posição no ranking das melhores empresas para trabalhar no Rio de Janeiro.

Neste ano, trabalhamos de forma conjunta e sob a orientação do nosso Conselho Deliberativo na análise econômica da Associação, focando no menor impacto financeiro para os nossos usuários, permitindo que fosse aprovado - por unanimidade - um reajuste médio nos planos PASA de 8,37%, o menor reajuste no pós-pandemia.

Entendemos que todo o esforço para aprimorar o atendimento aos nossos beneficiários em 2025 foi mais um passo importante para alcançarmos a excelência dos nossos serviços e garantir a perenidade da Associação. Porque cuidar de pessoas não é apenas o que fazemos. É o que nos inspira. No PASA, existimos para servir.

Na forma do Estatuto do PASA, especificamente o Art. 15 c/c 3º, todo o superávit obtido no exercício será revertido, integralmente, para manutenção da Associação, incluindo-se o cumprimento de obrigações legais; melhorias assistenciais; reservas; equilíbrio atuarial dos planos; dentre outros, objetivando com isto atingir a perenidade dos planos.

Com relação aos programas de promoção e prevenção à saúde, no ano em questão, o PASA investiu R\$ 2,4 milhões, igualmente com o objetivo de implementar o melhor cuidado com o máximo de carinho, atingindo com isto nosso objetivo Estatutário de cuidado com o associado, dependentes e agregados.

O PASA não possui qualquer relação societária com outra entidade, tampouco passou por qualquer reorganização societária.

No ano de 2025 o PASA efetuou regularmente a rotina para verificação de operações suspeitas. Neste período, foi detectada uma operação relacionada a reembolso de beneficiário. Conforme previsto na Lei nº 9.613/98, a ocorrência foi devidamente reportada ao Conselho de Controle de Atividade Financeiras – COAF.

Em observância à RN 528, Anexo, Capítulo I, declara o PASA que os itens 'F' (Resumo dos acordos de acionistas); 'H' (Emissão de debêntures) e 'I' (Investimentos da companhia em sociedades coligadas e controladas e mencionar as modificações ocorridas durante o exercício), não se aplicam a associações, conseqüentemente, não ocorreram no PASA em 2025.

## Planejamento Estratégico

Nosso Modelo de Negócio segue orientado pelo propósito “**Existimos para Servir**”, guiando a Instituição na busca por eficiência, qualidade assistencial e inovação. Em 2025, evoluímos nosso Planejamento Estratégico com foco na ampliação do cuidado, no fortalecimento da gestão e na modernização dos processos. Atuamos sob uma visão integrada que fortalece a competitividade e assegura sustentabilidade, com iniciativas estruturadas em nossos direcionadores estratégicos:

---

**Satisfação do cliente** - Aprimoramos canais de atendimento, fortalecemos processos internos e ampliamos iniciativas voltadas à humanização e à melhoria contínua da jornada do beneficiário.

---

**Assistência à saúde** - Implementamos ações de qualificação do cuidado, aprimoramos protocolos assistenciais e ampliamos iniciativas voltadas ao atendimento resolutivo e à segurança do paciente

---

**Captação de vidas** - Avançamos na ampliação da nossa base de beneficiários, fortalecendo parcerias e aprimorando nossas ofertas de saúde para diferentes públicos.

---

**Estabilização do ERP de saúde** - Conduzimos melhorias essenciais no sistema integrado de gestão, garantindo maior estabilidade, precisão das informações e eficiência operacional.

**Inteligência Artificial** - Iniciamos projetos de automação e análise avançada, aplicando IA para suporte à decisão, otimização de processos e melhoria da experiência do beneficiário.

Adicionalmente, implantamos uma plataforma de dados avançada com visões de saúde populacional e de custo assistencial que permite a identificação de oportunidades financeiras e negociais, além do direcionamento de ações em saúde estratégicas para o cuidado das nossas vidas.

Na visão de custo-assistencial, temos dados comparativos dos nossos prestadores da rede assistencial no âmbito de procedimentos, reinternações, tempo de internação, taxa de retorno ao pronto-socorro e a distribuição de gastos por tipo de sinistro. Na visão do mapa de saúde, é possível identificar beneficiários que estão em gap de rastreamento de neoplasia de mama, próstata, colo de útero e intestino, beneficiários de maior risco assistencial, em tratamento de oncologia e imunobiológicos, TEA e os **heavy users** (5% dos beneficiários de maior custo da operadora). A partir desses dados, foram elaborados grupos de trabalho estratégicos na operadora para o desenvolvimento de ações de redução de custos, melhoria do cuidado de população de maior fragilidade. Como exemplo dessas ações, temos novos fluxos de gestão de pacientes internados e cuidados na alta com foco na redução do tempo médio de internação e na reinternação, implantação de novas parametrizações no sistema, promovendo redução do risco e desperdício relacionado à assistência inadequada das nossas vidas, visitas técnicas em prestadores com comportamentos identificados como de risco para nossos beneficiários, identificação de beneficiários que entraram no grupo de alta prioridade para captação nas clínicas Doutor PASA. Adicionalmente, foi criado um Grupo de Qualidade com foco na melhoria de processos internos, que através de estudos diversos realiza ajustes necessários para a otimização e integração de todos os recursos e áreas envolvidas, desde a autorização de procedimentos até o seu faturamento.

**Prevenção de fraudes** - Reforçamos mecanismos de controle e auditoria, com novas ferramentas de monitoramento e práticas que asseguram a integridade e a sustentabilidade financeira da Instituição.

Com essas iniciativas, seguimos construindo uma atuação mais integrada, eficiente e centrada em pessoas — garantindo que cada decisão esteja alinhada ao nosso propósito e ao compromisso de entregar cuidado com qualidade e responsabilidade.

# Direcionadores estratégicos

---

Satisfação do Cliente

Assistência à Saúde

Captação de Vidas

Inteligência Artificial

Prevenção de Fraudes

Estabilização do  
ERP de saúde

## Modelo de Atenção em Saúde

Dentre as estratégias inovadoras do PASA, há que se destacar a elaboração do seu Modelo de Atenção à Saúde em 2020, um marco na forma em que a operadora se estruturou para o atendimento centrado no cliente, honrando sua missão de oferecer o melhor cuidado com o máximo de carinho.

O Modelo de Atenção à Saúde PASA é o modo como são organizadas as ações de atenção à saúde e articulados os recursos físicos, tecnológicos e humanos disponíveis, com distintos níveis de complexidade, para enfrentar e resolver os problemas de saúde da nossa carteira de beneficiários. Visa a garantia do acesso qualificado às ações resolutivas de saúde, através de planejamentos e avaliações que respeitem as diferentes necessidades assistenciais identificadas e consideram os aspectos técnicos, operacionais e de financiamento envolvidos.

A implantação dos programas de atenção primária em saúde (Programa Meu Médico) nas Clínicas Doutor PASA e nos Hospitais Yutaka Takeda e Cinco de Outubro, o fortalecimento de normas internas com descrição de critérios que fortalecem o cuidado centrado no paciente e as articulações entre a rede credenciada e os nossos programas de saúde são exemplos de ações direcionadas pelo Modelo de Atenção em Saúde PASA.

O principal objetivo do modelo é fortalecer o cuidado coordenado das nossas vidas reduzindo a assistência fragmentada e ineficaz e promovendo a utilização ética, consciente e sustentável dos recursos de saúde.

Em 2025 buscamos novas formas de fortalecer o modelo elaborando negociações diferenciadas de remuneração com a rede credenciada atrelada a indicadores de saúde estratégicos para o cuidado da nossa população assistida.

## Objetivos do Modelo

Adotar uma definição política de saúde

Propiciar atenção à saúde em consonância aos conceitos, práticas e diretrizes normativas e éticas mais modernos possível

Contribuir para a perenidade PASA, sob bases científicas consistentes e práticas sustentáveis

## Premissas

### 1 O conceito de Saúde (OMS)

"...estado de completo bem-estar físico, mental e social..."

### 2 Centralidade na pessoa

Biológica, psíquica, social e cultural

### 3 Bioética

Autonomia, Não-Maleficiência, Beneficência e Justiça

### 4 Coordenação

Viabilizar o trajeto do beneficiário dentro da rede assistencial, por nível de cuidado/complexidade

### 5 Hierarquização

Rede assistencial organizada para o acesso dos beneficiários a serviços em todos os níveis de atenção em saúde: primário, secundária e terciária

### 6 Organização

Rede assistencial estruturada de forma a atender às necessidades da População

### 7 Continuidade

Acompanhamento do beneficiário ao longo do tempo

### 8 Articulação

Comunicação entre os entes envolvidos na assistência e gestão - referência e contrarreferência

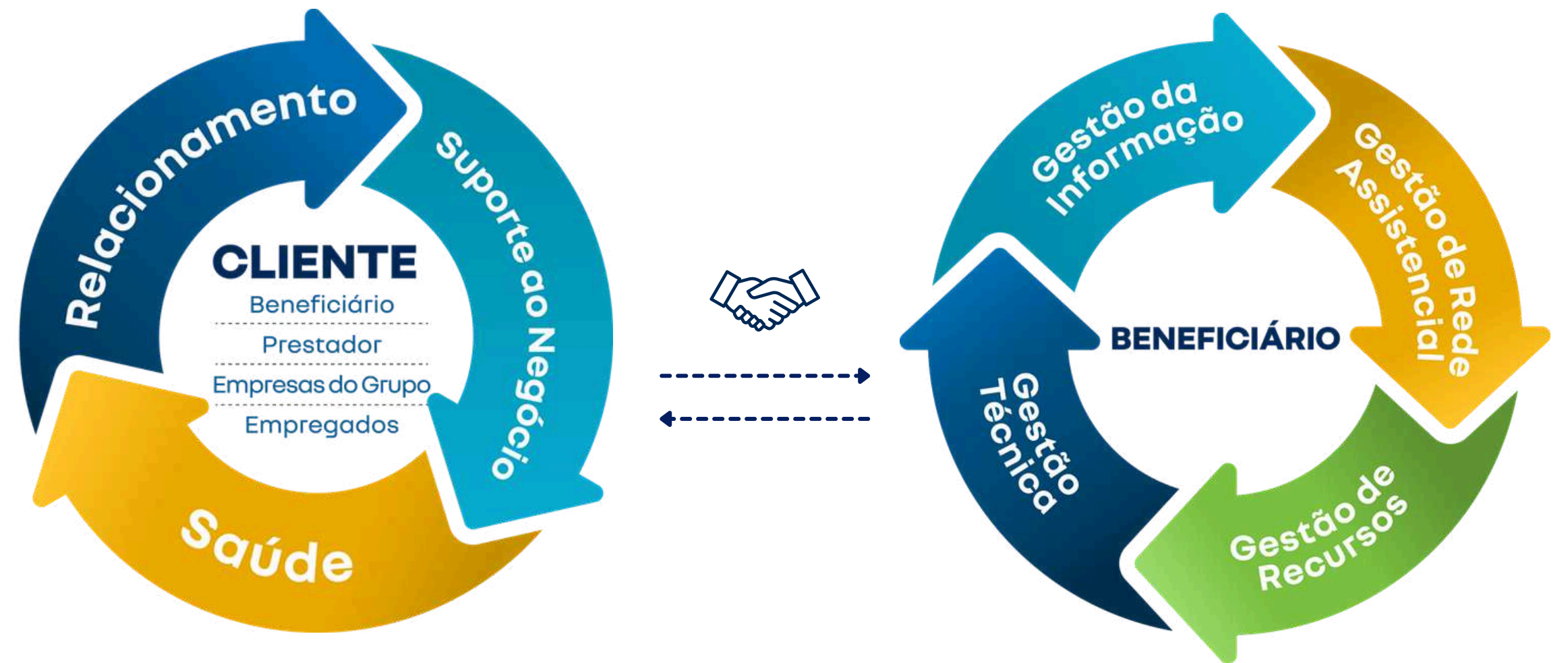
### 9 Integração

Comunicação entre os serviços de atenção direta, programas assistenciais, transição adequada do beneficiário pelas ações de diagnóstico e plano de cuidado

## Resultados Esperados

Padronização | Qualidade | Eficiência | Satisfação | Sustentabilidade

# Sinergia entre estrutura organizacional colaborativa e a gestão do Sistema de Saúde



1

## Saúde e Bem-estar

Educação em saúde e intervenções coletivas/individuais: promoção da saúde, prevenção primária, secundária, terciária e quaternária

2

## Condições Agudas

Doenças inflamatórias, infecciosas, traumas e agudização de crônicas: curtas, pouca previsibilidade e intervenção oportuna

3

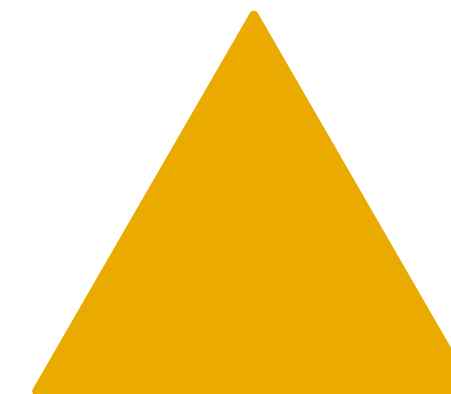
## Condições Crônicas

Condições de longo prazo ou permanentes: manejo proativo, contínuo e integrado do sistema para controle efetivo, eficiente e de qualidade

4

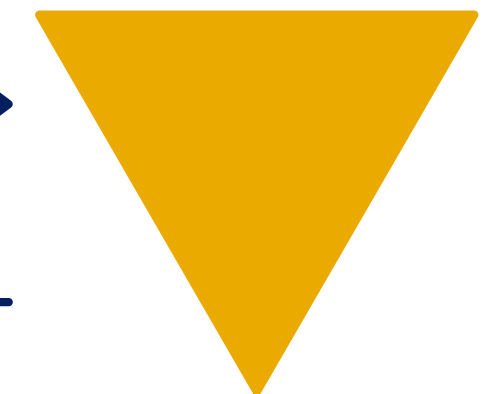
## Condições Críticas

Condições com severidade clínica e desafios de gestão



Potencial p/ autocuidado  
Auto percepção de risco  
Rede sociofamiliar de Apoio

Densidade das ações



Gestão de casos:  
Severidade e riscos multidimensionais identificados

# PASA em números

---



# Usuários

|                 | dez/2024 | jan/25 | fev/25 | mar/25 | abr/25 | mai/25 | jun/25 | jul/25 | ago/25 | set/25 | out/25 | nov/25 | dez/25        |
|-----------------|----------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------------|
| <b>Usuários</b> |          |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |               |
| Titulares       | 12.450   | 12.440 | 12.455 | 12.513 | 12.594 | 12.681 | 12.593 | 12.619 | 12.631 | 12.604 | 12.568 | 12.525 | <b>12.500</b> |
| Dependentes     | 26.570   | 26.444 | 26.352 | 26.399 | 26.440 | 26.584 | 26.487 | 26.409 | 26.435 | 26.337 | 26.222 | 26.055 | <b>25.888</b> |
| Associados      | 13.168   | 13.141 | 13.113 | 13.101 | 13.069 | 13.013 | 12.951 | 12.924 | 12.873 | 12.884 | 12.875 | 12.860 | <b>12.791</b> |

# Grupo Familiar

|                       | dez/24 | jan/25 | fev/25 | mar/25 | abr/25 | mai/25 | jun/25 | jul/25 | ago/25 | set/25 | out/25 | nov/25 | dez/25        |
|-----------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------------|
| <b>Grupo Familiar</b> |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |               |
| PASA Plus             | 17.759 | 17.640 | 17.551 | 17.528 | 17.443 | 17.412 | 17.356 | 17.280 | 17.227 | 17.145 | 17.100 | 17.065 | <b>17.003</b> |
| PASA                  | 3.832  | 3.723  | 3.609  | 3.544  | 3.465  | 3.393  | 3.333  | 3.279  | 3.203  | 3.124  | 3.035  | 2.946  | <b>2.890</b>  |

# Individuais Médicos

|                            | dez/24 | jan/25 | fev/25 | mar/25 | abr/25 | mai/25 | jun/25 | jul/25 | ago/25 | set/25 | out/25 | nov/25 | dez/25       |
|----------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------------|
| <b>Individuais Médicos</b> |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |              |
| Brasil                     | 4.414  | 4.449  | 4.514  | 4.616  | 4.743  | 4.857  | 4.774  | 4.803  | 4.861  | 4.851  | 4.855  | 4.829  | <b>4.796</b> |
| Mineiro                    | 4.061  | 4.092  | 4.129  | 4.155  | 4.212  | 4.267  | 4.317  | 4.336  | 4.397  | 4.426  | 4.441  | 4.465  | <b>4.476</b> |
| Capixaba                   | 536    | 540    | 541    | 550    | 548    | 548    | 555    | 549    | 530    | 530    | 528    | 544    | <b>545</b>   |
| Brasileirinho              | 398    | 391    | 375    | 360    | 348    | 340    | 333    | 327    | 320    | 314    | 309    | 302    | <b>293</b>   |
| Carioca                    | 41     | 39     | 37     | 35     | 33     | 31     | 29     | 29     | 29     | 28     | 28     | 28     | <b>28</b>    |
| 360 Vitória                | 309    | 316    | 320    | 318    | 320    | 324    | 325    | 333    | 333    | 337    | 336    | 341    | <b>348</b>   |
| 360 Itabira                | 165    | 176    | 183    | 185    | 187    | 194    | 200    | 203    | 210    | 219    | 231    | 226    | <b>233</b>   |
| 360 São Luís               | 596    | 617    | 619    | 632    | 663    | 680    | 686    | 702    | 700    | 707    | 711    | 714    | <b>715</b>   |

# Odontológicos

|                      | dez/24 | jan/25 | fev/25 | mar/25 | abr/25 | mai/25 | jun/25 | jul/25 | ago/25 | set/25 | out/25 | nov/25 | dez/25       |
|----------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------------|
| <b>Odontológicos</b> |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |              |
| Dent PASA            | 1.322  | 1.313  | 1.316  | 1.334  | 1.337  | 1.360  | 1.377  | 1.376  | 1.400  | 1.412  | 1.417  | 1.397  | <b>1.398</b> |
| Dent PASA Plus       | 5.587  | 5.588  | 5.613  | 5.655  | 5.735  | 5.859  | 5.795  | 5.811  | 5.856  | 5.848  | 5.799  | 5.723  | <b>5.663</b> |

# Ativo

|   | Notas    | 2025                  | 2024                  |
|---|----------|-----------------------|-----------------------|
| <b>ATIVO CIRCULANTE</b>                       |          | <b><u>359.397</u></b> | <b><u>308.241</u></b> |
| DISPONÍVEL                                    |          | 437                   | 579                   |
| <b>REALIZÁVEL</b>                             |          | <b><u>358.960</u></b> | <b><u>307.662</u></b> |
| <b>Aplicações Financeiras</b>                 |          | <b><u>299.767</u></b> | <b><u>251.316</u></b> |
| Aplicações Garantidoras de Provisões Técnicas | <b>3</b> | 242.770               | 218.895               |
| Aplicações Livres                             | <b>3</b> | 56.997                | 32.421                |

## BALANÇO PATRIMONIAL DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2025 (Em R\$ mil)

|   | Notas    | 2025                 | 2024                 |
|---|----------|----------------------|----------------------|
| <b>Créditos de Operações com Planos de Assistência à Saúde</b>            | <b>4</b> | <b><u>31.435</u></b> | <b><u>29.531</u></b> |
| Contraprestação Pecuniária a Receber                                      |          | 24.641               | 23.370               |
| Participação de Beneficiários em Eventos/Sinistros Indenizáveis           |          | 6.794                | 6.161                |
| Outros Créditos de Operações com Planos de Assistência à Saúde            |          | -                    | -                    |
| Créditos de Oper. Assist. à Saúde Não Relac. c/ Planos Saúde da Operadora |          | 139                  | 159                  |
| Bens e Títulos a Receber  | <b>5</b> | 26.913               | 26.065               |
| Despesas Antecipadas  |          | 706                  | 591                  |

(As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis)

# Ativo

|  | Notas | 2025                 | 2024                  |
|--|-------|----------------------|-----------------------|
| <b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>                    |       | <b><u>67.839</u></b> | <b><u>105.860</u></b> |
| <b>Realizável a Longo Prazo</b>                |       | <b><u>39.731</u></b> | <b><u>76.352</u></b>  |
| <b>Aplicações Financeiras</b>                  |       | <b><u>37.920</u></b> | <b><u>35.090</u></b>  |
| Aplicações Livres                              | 3     | 37.920               | 35.090                |
| Depósitos Judiciais e Fiscais                  | 6     | 1.610                | 41.104                |
| Outros Créditos a Receber a Longo Prazo        |       | 201                  | 158                   |
| <b>Imobilizado</b>                             | 7     | <b><u>4.048</u></b>  | <b><u>2.511</u></b>   |
| <b>Imóveis de Uso Próprio</b>                  |       | <b><u>-</u></b>      | <b><u>-</u></b>       |
| Imóveis - Não Hospitalares / Não Odontológicos |       | -                    | -                     |

## BALANÇO PATRIMONIAL DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2025 (Em R\$ mil)

|                                   | Notas | 2025                  | 2024                  |
|-----------------------------------|-------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Imobilizado de Uso Próprio</b> |       | <b><u>1.984</u></b>   | <b><u>888</u></b>     |
| Hospitalares / Odontológicos      |       | 461                   | 478                   |
| Não Hospitalares                  |       | 1.523                 | 410                   |
| <b>Imobilizações em Curso</b>     |       | <b><u>962</u></b>     | <b><u>613</u></b>     |
| Outras Imobilizações              |       | 1.085                 | 951                   |
| Direito de Uso de Arrendamentos   |       | 17                    | 58                    |
| <b>Intangível</b>                 | 8     | <b><u>24.060</u></b>  | <b><u>26.997</u></b>  |
| <b>TOTAL DO ATIVO</b>             |       | <b><u>427.236</u></b> | <b><u>414.101</u></b> |

(As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis)

# Passivo

## BALANÇO PATRIMONIAL DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2025 (Em R\$ mil)

|  | Notas    | 2025                  | 2024                  |
|--|----------|-----------------------|-----------------------|
| <b>PASSIVO CIRCULANTE</b>  |          | <b><u>219.187</u></b> | <b><u>208.926</u></b> |
| <b>Provisões Técnicas de Operações de Assistência à Saúde</b>                    | <b>9</b> | <b><u>202.568</u></b> | <b><u>195.581</u></b> |
| Provisão para Insuficiência de Contraprestação/Prêmio – PIC                      |          | -                     | -                     |
| Provisão de Eventos a Liquidar para o SUS  |          | 2.057                 | 2.032                 |
| Provisão de Eventos a Liquidar para Outros Prestadores de Serviços Assistenciais |          | 151.773               | 149.339               |
| Provisão para Eventos Ocorridos e Não Avisados (PEONA)                           |          | 48.172                | 43.759                |
| Provisão para Eventos Ocorridos e Não Avisados (PEONA SUS)                       |          | 566                   | 451                   |
| <b>Débitos de Operações de Assistência à Saúde</b>                               |          | <b><u>92</u></b>      | <b><u>207</u></b>     |
| Contraprestações a Restituir   |          | 92                    | 207                   |
| Receita Antecipada de Contraprestações   |          | -                     | -                     |

|   | Notas     | 2025                 | 2024                 |
|---|-----------|----------------------|----------------------|
| <b>Débitos de Oper. Assist. à Saúde Não Relac. c/ Planos Saúde da Operadora</b> |           | <b>=</b>             | <b><u>1</u></b>      |
| <b>Tributos e Encargos Sociais a Recolher</b>                                   | <b>10</b> | <b><u>2.069</u></b>  | <b><u>1.805</u></b>  |
| <b>Empréstimos e Financiamentos a Pagar</b>                                     |           | <b>=</b>             | <b>=</b>             |
| <b>Débitos Diversos</b>   | <b>12</b> | <b><u>14.458</u></b> | <b><u>11.332</u></b> |

(As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis)

# Passivo

|   | Notas     | 2025                 | 2024                 |
|---|-----------|----------------------|----------------------|
| <b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>   |           | <b><u>44.849</u></b> | <b><u>44.951</u></b> |
| <b>Provisões Técnicas de Operações de Assistência à Saúde</b>                           | <b>9</b>  | <b><u>419</u></b>    | <b><u>365</u></b>    |
| Provisão de Eventos/Sinistros a Liquidar para Outros Prestadores Serviços Assistenciais |           | 419                  | 365                  |
| <b>Provisões</b>  | <b>11</b> | <b><u>42.129</u></b> | <b><u>42.492</u></b> |
| Provisões para Ações Judiciais  |           | 42.129               | 42.492               |
| Empréstimos e Financiamentos a Pagar  |           | -                    | -                    |
| <b>Débitos Diversos</b>   | <b>12</b> | <b><u>2.301</u></b>  | <b><u>2.094</u></b>  |



|                           | Notas     | 2025                  | 2024                  |
|---------------------------|-----------|-----------------------|-----------------------|
| <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b> |           | <b><u>163.200</u></b> | <b><u>160.224</u></b> |
| <b>Patrimônio Social</b>  | <b>13</b> | <b><u>163.200</u></b> | <b><u>160.224</u></b> |
| <b>TOTAL DO PASSIVO</b>   |           | <b><u>427.236</u></b> | <b><u>414.101</u></b> |

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2025 (Em R\$ mil)

|  | Notas     | 2025                  | 2024                  |
|--|-----------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Contraprestações Efetivas de Plano de Assistência à Saúde</b>                         |           | <b><u>493.793</u></b> | <b><u>459.970</u></b> |
| Receitas com Operações de Assistência à Saúde  |           | 493.793               | 459.970               |
| Contraprestações Líquidas  | <b>20</b> | 493.793               | 456.427               |
| Variação das Provisões Técnicas para Provisão de Insuficiência de Contraprestações – PIC |           | -                     | 3.543                 |

|  |           |                         |                         |
|--|-----------|-------------------------|-------------------------|
| <b>Eventos Indenizáveis Líquidos / Sinistros Retidos</b> |           | <b><u>(493.808)</u></b> | <b><u>(469.754)</u></b> |
| Eventos Conhecidos ou Avisados                           | <b>20</b> | (489.280)               | (467.656)               |
| Variação da Provisão de Eventos Ocorridos e Não Avisados |           | (4.528)                 | (2.098)                 |

**RESULTADO DAS OPERAÇÕES COM PLANOS DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE**

**(15)**      **(9.784)**

|  | Notas     | 2025             | 2024             |
|--|-----------|------------------|------------------|
| <b>Outras Receitas Operacionais de Planos de Assistência à Saúde</b> | <b>17</b> | <b><u>16</u></b> | <b><u>76</u></b> |

|  |           |                       |                       |
|--|-----------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Receitas de Assistência à Saúde Não Relacionadas com Planos de Saúde da Operadora</b> | <b>17</b> | <b><u>153.158</u></b> | <b><u>116.300</u></b> |
| Outras Receitas Operacionais   |           | 153.158               | 116.300               |

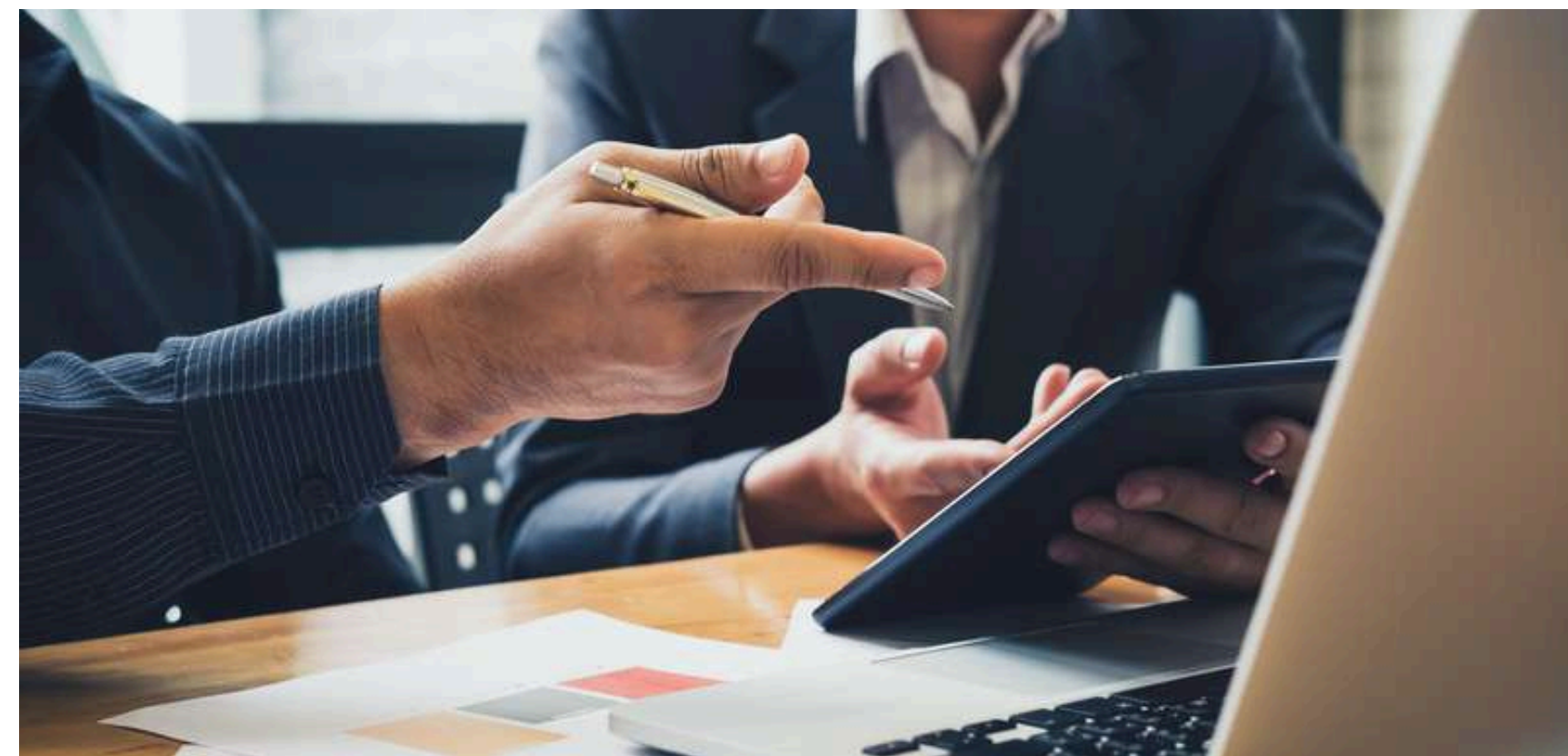
|  |           |                        |                        |
|--|-----------|------------------------|------------------------|
| <b>Outras Despesas Operacionais com Plano de Assistência à Saúde</b> | <b>17</b> | <b><u>(75.528)</u></b> | <b><u>(19.254)</u></b> |
| Outras Despesas de Operações de Planos de Assistência à Saúde        |           | (67.175)               | (14.912)               |
| Programas de Promoção da Saúde e Prevenção de Riscos e Doenças       |           | (2.373)                | (2.186)                |
| Provisão para Perdas sobre Créditos                                  |           | (5.980)                | (2.156)                |

|  |           |                        |                        |
|--|-----------|------------------------|------------------------|
| <b>Outras Despesas Operacionais de Assistência à Saúde Não Relacionadas com Planos de Saúde da Operadora</b> | <b>17</b> | <b><u>(93.903)</u></b> | <b><u>(82.202)</u></b> |
|--|-----------|------------------------|------------------------|

(As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis)

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2025 (Em R\$ mil)

|                                     | Notas     | 2025            | 2024            |
|-------------------------------------|-----------|-----------------|-----------------|
| <b>RESULTADO BRUTO SUBTOTAL</b>     |           | <b>(16.272)</b> | <b>5.136</b>    |
| <b>Despesas Administrativas</b>     | <b>16</b> | <b>(18.358)</b> | <b>(10.649)</b> |
| <b>Resultado Financeiro Líquido</b> | <b>18</b> | <b>37.527</b>   | <b>27.440</b>   |
| Receitas Financeiras                |           | 48.116          | 35.124          |
| Despesas Financeiras                |           | (10.589)        | (7.684)         |
| <b>Resultado Patrimonial</b>        |           | <b>79</b>       | <b>19</b>       |
| Receitas Patrimoniais               |           | 79              | 96              |
| Despesas Patrimoniais               |           | -               | (77)            |



|  | Notas | 2025         | 2024          |
|--|-------|--------------|---------------|
| <b>RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS E PARTICIPAÇÕES SUBTOTAL</b> |       | <b>2.976</b> | <b>21.946</b> |
| <b>SUPERÁVITS DO EXERCÍCIO</b>                               |       | <b>2.976</b> | <b>21.946</b> |

(As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis)

**DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DOS EXERCÍCIOS  
FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2025 (Em R\$ mil)**

|   | Patrimônio Social | Superávits / Déficits Acumulados | Total                 |
|---|-------------------|----------------------------------|-----------------------|
| <b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023</b> | <b>138.278</b>    | -                                | <b><u>138.278</u></b> |
| Superávit do Exercício                  | -                 | 21.946                           | 21.946                |
| Incorporação do Déficit                 | 21.946            | (21.946)                         | -                     |
| <b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024</b> | <b>160.224</b>    | -                                | <b>160.224</b>        |
| Superávit do Exercício                  | -                 | 2.976                            | 2.976                 |
| Incorporação do Superávit               | 2.976             | (2.976)                          | -                     |
| <b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025</b> | <b>163.200</b>    | -                                | <b>163.200</b>        |

**DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM  
31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2025 (Em R\$ mil)**

|  | 2025                | 2024                 |
|--|---------------------|----------------------|
| Superávit do Exercício                   | <b>2.976</b>        | <b>21.946</b>        |
| <b>RESULTADO ABRANGENTE DO EXERCÍCIO</b> | <b><u>2.976</u></b> | <b><u>21.946</u></b> |

(As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis)

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA PELO MÉTODO DIRETO DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2025 (Em R\$ mil)

|   | 2025         | 2024         |
|---|--------------|--------------|
| <b>ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>                                | <b>1.714</b> | <b>9.149</b> |
| Recebimentos de Planos de Saúde                               | 521.642      | 480.505      |
| Resgate de Aplicações Financeiras                             | 744.238      | 539.369      |
| Recebimentos de Juros de Aplicações Financeiras               | 798          | 913          |
| Outros Recebimentos Operacionais                              | 179.977      | 160.717      |
| Pagamentos a Fornecedores/Prestadores de Serviço de Saúde     | (578.476)    | (535.645)    |
| Pagamentos de Pessoal   | (33.319)     | (31.224)     |
| Pagamentos de Serviços Terceiros                              | (4.296)      | (1.253)      |
| Pagamentos de Tributos  | (22.729)     | (20.400)     |
| Pagamentos de Contingências (Cíveis/Trabalhistas/Tributárias) | (3.921)      | (1.327)      |
| Pagamentos de Aluguel   | (1.192)      | (1.089)      |
| Pagamentos de Promoção/Publicidade                            | (499)        | (598)        |
| Aplicações Financeiras  | (757.632)    | (544.593)    |
| Outros Pagamentos Operacionais                                | (42.877)     | (36.225)     |

|   | 2025           | 2024           |
|---|----------------|----------------|
| <b>ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>                     | <b>(1.856)</b> | <b>(8.888)</b> |
| Pagamentos de Aquisição de Ativo Imobilizado - Outros | (1.856)        | (8.888)        |

|  | 2025       | 2024       |
|--|------------|------------|
| <b>ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>                             | <b>(0)</b> | <b>(7)</b> |
| Pagamento de Juros - Empréstimos/Financiamentos/Leasing        | (0)        | (0)        |
| Pagamento de Amortização de Empréstimos/Financiamentos/Leasing | (0)        | (7)        |

|   | 2025          | 2024         |
|---|---------------|--------------|
| <b>VARIAÇÃO LÍQUIDA DO CAIXA</b>  | <b>(142)</b>  | <b>254</b>   |
| CAIXA - Saldo Inicial   | 579           | 325          |
| CAIXA - Saldo Final   | 437           | 579          |
| Ativos Livres no Início do Período  | 68.090        | 68.287       |
| Ativos Livres no Fim do Período   | 95.353        | 68.090       |
| <b>AUMENTO OU DIMINUIÇÃO NAS APLICAÇÕES FINANCEIRAS - RECURSOS LIVRES</b> | <b>27.263</b> | <b>(197)</b> |

(As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis)

A group of business professionals are gathered around a table in a meeting. A woman with blonde hair in the center is smiling and gesturing with her hands. To her right, a woman with dark curly hair is looking towards her. In the foreground, the back of a man's head and shoulders is visible. The scene is dimly lit, with a dark overlay. A yellow vertical bar is on the left side of the image.

1

# Contexto Operacional

O PASA - Plano de Assistência à Saúde do Aposentado da Vale ("Entidade"), sediada e domiciliada na Av. Presidente Vargas, 3131, 6º andar, Salas 605 e 606, no estado do Rio de Janeiro, Brasil, instituída em outubro de 1991, está organizada sob a forma de associação civil, sem finalidade lucrativa, atuando como operadora de plano de saúde na modalidade de autogestão.

A entidade proporciona plano de assistência à saúde aos seus associados, dependentes, agregados e participantes, de acordo com as coberturas definidas no Estatuto e em Regulamento próprio, utilizando-se para tanto da rede credenciada de profissionais, hospitais, clínicas e laboratórios da patrocinadora.

Os planos médicos, hospitalares e odontológicos administrados pela entidade são os seguintes: PASA, PASA Plus, PASA Brasil, PASA Carioca, PASA Mineiro, PASA Capixaba, PASA Brasileirinho, PASA 360 Itabira, PASA 360 Vitória, PASA 360 São Luís, DENT PASA e DENT PASA Plus.

O PASA é classificado na modalidade de Autogestão sem Mantenedor na Agência Nacional de Saúde - ANS, sendo todas as operações referentes ao plano custeadas e garantidas pela entidade, mediante as receitas auferidas com as contribuições (mensalidades, patrocínios e coparticipação financeira nos custos médicos, hospitalares e odontológicos) de seus associados, dependentes, agregados e participantes e dos rendimentos resultantes das aplicações financeiras desses recursos.



2

Apresentação das  
Demonstrações Contábeis  
e Principais Práticas  
Contábeis Adotadas

## 2.1 Base de Apresentação

---

As demonstrações contábeis referentes ao exercício findo em 31/dez./2025 foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, com base nas disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações-Lei nº 6.404/76 alteradas pelas Leis nos 11.638/07 e 11.941/09, nas normas estabelecidas pela ANS - Agência Nacional de Saúde, nos pronunciamentos, nas orientações e nas interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC") e o ITG - 2002 (R1) - Entidades Sem Finalidade de Lucros.

A demonstração do fluxo de caixa foi elaborada pelo método direto, de acordo com modelo padrão estabelecido pela ANS. Assim, a conciliação pelo método indireto está demonstrada na Nota Explicativa nº 21.

As demonstrações contábeis foram aprovadas pela Diretoria Executiva do PASA em 27/fev/2026.



## 2.2 Principais Práticas Contábeis

As principais práticas contábeis adotadas pela entidade estão descritas a seguir:

### 2.2.1 Apuração do Resultado

#### a) Receita:

O resultado das transações é apurado pelo regime de competência dos exercícios. As Contraprestações Efetivas são apropriadas à receita considerando-se o período de cobertura do risco, pró-rata dia, por se tratar de contratos com preços preestabelecidos. A Entidade não possui atividades relacionadas à gratuidade e trabalho voluntário.

#### b) Custo:

Eventos Conhecidos ou Avisados (SUS) - são apropriados à despesa, considerando-se a data de apresentação dos Avisos de Beneficiários Identificados - ABI, pelo seu valor integral, no primeiro momento da identificação da ocorrência da despesa médica, independentemente da existência de qualquer mecanismo, processo ou sistema de intermediação da transmissão, direta ou indiretamente por meio de terceiros, ou da análise preliminar das despesas médicas.

Demais Eventos a Liquidar - O fato gerador da despesa é o atendimento ao beneficiário, reconhecida com base nas faturas de prestadores de serviços de assistência, conforme procedimento descrito na Nota Explicativa nº 20.

Para outros casos em que esse atendimento ocorrer sem o conhecimento da entidade, o reconhecimento da despesa se dá com a constituição da Provisão Técnica específica (PEONA), nos moldes da regulamentação em vigor.

## 2.2.2 Estimativas Contábeis

As demonstrações contábeis incluem estimativas e premissas, como a mensuração de provisões para perdas sobre créditos, provisões técnicas, estimativas do valor justo de determinados ativos e passivos, provisões para passivos contingentes, estimativas da vida útil de determinados ativos e outras similares. Os resultados efetivos podem ser diferentes dessas estimativas e premissas.

## 2.2.3 Aplicações Financeiras

As aplicações financeiras são reconhecidas pelo seu valor justo, ajustado por meio do resultado. (vide Nota Explicativa nº 3).

## 2.2.4 Contraprestações Pecuniárias a Receber

São registradas e mantidas no balanço pelo valor nominal dos títulos representativos desses créditos, em contrapartida à conta de resultado de contraprestações efetivas de operações de planos de assistência à saúde. A provisão para perdas sobre créditos de contraprestação efetiva é constituída sobre valores a receber de beneficiários com títulos vencidos há mais de 90 dias. Os valores eventualmente recebidos antes do período de cobertura estão registrados no passivo circulante, em conta específica de obrigações por recebimento de contraprestações faturadas antecipadamente. A administração da entidade revisa periodicamente o critério de constituição para adequá-la à evolução da inadimplência de sua carteira.

## 2.2.5 Outros Créditos de Operações com Planos de Assistência à Saúde

### Participação dos Beneficiários em Eventos Indenizados a Receber

Representam os valores a receber referentes às coparticipações nos custos médicos, hospitalares e odontológicos de associados, agregados, dependentes e participantes dos planos da entidade. Essa conta é debitada pelo valor da cota-parte relativa à participação dos beneficiários, caso existir, nos eventos indenizados e creditados pelo recebimento e/ou recuperação da cota-parte do valor da participação dos beneficiários nos eventos indenizados.

## 2.2.6 Bens e Títulos a Receber

São registrados e mantidos no balanço pelo valor nominal dos títulos representativos dos créditos por serviços não relacionados aos planos de saúde, em contrapartida à conta de receitas com outras atividades. A provisão para perdas sobre créditos com operações com outras atividades é constituída para os valores vencidos há mais de 90 dias. A administração da entidade revisa periodicamente o critério de constituição para adequá-la à evolução da inadimplência dessas operações.

## 2.2.7 Imobilizado

Registrado ao custo de aquisição, formação ou construção. A depreciação é calculada pelo método linear com base nas vidas úteis estimadas dos bens, às taxas mencionadas na Nota Explicativa nº 7.

## 2.2.8 Intangível

Ativos intangíveis adquiridos separadamente são mensurados no reconhecimento inicial ao custo de aquisição e, posteriormente, deduzidos da amortização acumulada e perdas do valor recuperável, quando aplicável. Intangíveis gerados internamente são reconhecidos no resultado do período. Os ativos intangíveis com vida útil definida são amortizados de acordo com sua vida útil econômica estimada e, quando são identificadas indicações de perda de seu valor recuperável, submetidos a teste de avaliação do valor recuperável, assim como os ativos com vida útil indefinida (vide Nota Explicativa nº 8).

## 2.2.9 Avaliação do Valor Recuperável de Ativos (Teste de "Impairment")

A Administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos seus ativos com o objetivo de avaliar eventos que possam indicar perda de seu valor recuperável, sendo constituída provisão para perda com o ajuste, quando necessário, do valor contábil líquido ao valor recuperável.

## 2.2.10 Outros Ativos e Passivos (Circulantes e Não Circulantes)

Um ativo é reconhecido no balanço patrimonial quando for provável que seus benefícios econômicos futuros serão gerados em favor da entidade e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança.

Um passivo é reconhecido quando a empresa possui uma obrigação legal ou é constituído como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo. São acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias incorridas. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido.

Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos doze meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes.

## 2.2.11 Provisões Técnicas

### ■ Peona

A operadora em atendimento ao disposto no Art. 4º da RN nº 574/2023 adotou a contabilização da PEONA por meio de metodologia atuarial própria a partir de dezembro/2022. (vide Nota Explicativa nº 9).

### ■ Peona SUS

A Provisão para Eventos/Sinistros Ocorridos e Não Avisados do SUS – PEONA SUS refere-se à estimativa do montante de eventos/sinistros originados no Sistema Único de Saúde (SUS) (realizados pelos beneficiários da operadora) que tenham ocorrido e que não tenham sido avisados pela ANS à operadora.

### ■ Eventos a Liquidar - SUS

Reconhecido o montante conforme informações extraídas do site da ANS (vide Nota Explicativa nº 9).

### ■ PIC

A Provisão para Insuficiência de Contraprestação/Prêmio – PIC, introduzida desde a RN 442/2018, atualmente regida pela RN nº 574/2023 deve ser constituída quando for verificado que as contraprestações/prêmios a serem recebidas referentes aos contratos vigentes, somadas à provisão de prêmios/contraprestações não ganhos (PPCNG), forem insuficientes para fazer frente às obrigações contratuais já assumidas pelas operadoras de planos de saúde (OPS). De forma simplificada, quando o valor do prêmio/contraprestação for inferior ao tecnicamente necessário para custeio das despesas diretas da operação de planos.

### ■ PPCNG

A Provisão para Prêmios ou Contraprestações Não Ganhas (PPCNG), prevista na RN nº 574/2023 refere-se à parcela de prêmio/contraprestação cujo período de cobertura do risco ainda não decorreu. Seu cálculo deve apurar a parcela de prêmios/contraprestações não ganhas, relativa ao período de cobertura mensal do risco.

## 2.2.12 Imposto de Renda e Contribuição Social

Conforme legislação tributária vigente a entidade é isenta do recolhimento de Imposto de Renda e Contribuição Social.

## 2.2.13 Ativos e Passivos Contingentes e Obrigações Legais

**a) Ativos Contingentes:** São reconhecidos somente quando há garantias reais ou decisões judiciais favoráveis, transitadas em julgado. Os ativos contingentes com êxitos prováveis são apenas divulgados em nota explicativa;

**b) Passivos Contingentes:** São provisionados quando as perdas forem avaliadas como prováveis e os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança. Os passivos contingentes avaliados como perdas possíveis são apenas divulgados em nota explicativa e os passivos contingentes avaliados como perdas remotas não são provisionados nem divulgados;

**c) Obrigações Legais:** São registradas como exigíveis, independentes da avaliação sobre as probabilidades de êxito, de processos em que a entidade questionou a inconstitucionalidade de tributos.



3

## Aplicações Financeiras

|                                | 2025       | 2024       |
|--------------------------------|------------|------------|
| <b>a) Liquidez Imediata</b>    |            |            |
| Fundo ITAÚ AUT MAIS            | 400        | 529        |
| Fundo SANTANDER                | 15         | 9          |
| Fundo BB CP automático         | 6          | 15         |
| Fundo ITAÚ AUT MAIS PAF-FUNBEM | 16         | 26         |
| <b>Subtotal</b>                | <b>437</b> | <b>579</b> |

|  | 2025           | 2024           |
|--|----------------|----------------|
| <b>b) Garantidoras de Provisões Técnicas</b> |                |                |
| Fundo SANTANDER ANS (i)                      | 107.117        | 54.330         |
| Fundo BB ANS (i)                             | 32.489         | 28.904         |
| Fundo ITAÚ TRUST DI renda fixa (ii)          | -              | 57.334         |
| Fundo SANTANDER CDB (ii)                     | -              | 28.148         |
| Fundo ITAÚ SAÚDE (i)                         | 103.164        | 34.158         |
| Fundo SANTANDER DI renda fixa (ii)           | -              | 16.021         |
| <b>Subtotal</b>                              | <b>242.770</b> | <b>218.895</b> |

|                                      | 2025          | 2024          |
|--------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>c) Livres</b>                     |               |               |
| Fundo ITAÚ TRUST DI renda fixa       | 13.097        | 19.404        |
| Fundo Santander                      | 43.900        | -             |
| Fundo SAFRA PREMIUM FIC DI           | -             | 13.017        |
| Fundo ITAÚ TRUST DI PAF-FUNBEM (iii) | 2.287         | 2.063         |
| Fundo XP Investimentos CCTVM S/A     | 35.633        | 33.027        |
| <b>Subtotal</b>                      | <b>94.917</b> | <b>67.511</b> |

| <b>TOTAL</b> | <b>338.124</b> | <b>286.985</b> |
|--------------|----------------|----------------|
| Curto Prazo  | 300.204        | 251.895        |
| Longo Prazo  | 37.920         | 35.090         |
| <b>TOTAL</b> | <b>338.124</b> | <b>286.985</b> |

(i)A entidade constituiu a ativos garantidores com aplicações financeiras vinculadas as provisões técnicas, cuja movimentação segue regras estabelecidas pela ANS.

As aplicações financeiras são realizadas de acordo com a Política de Investimentos aprovada pelo Conselho Deliberativo do Pasa e são avaliadas pelo valor de custo acrescido dos rendimentos auferidos até a data do balanço, em conformidade com as normas contábeis vigentes. Seguindo estratégias gerenciais e visando redução de custos, a Operadora realizou movimentações nos fundos que estavam vinculados à Custódia transferindo-os para fundos exclusivamente dedicados à ANS. Os fundos de investimentos com essa característica apresentaram uma melhor performance de rentabilidade em 2025 o que impactou positivamente no resultado financeiro líquido da Operadora.

(ii)A entidade constituiu a ativos garantidores com aplicações financeiras que lastreiam provisões técnicas.

(iii)Aplicação vinculada ao PAF-FUNBEM (vide Nota Explicativa nº 15).

A background image showing two hands cupping a red heart. The image is dimmed and serves as a backdrop for the text. On the right side of the slide, there are two vertical bars: a yellow one on top and a blue one on the bottom.

4

Créditos de Operações  
com Planos de  
Assistência à Saúde

O saldo desse grupo de contas refere-se a valores a receber dos associados, dependentes, agregados e participantes, conforme segue:

|  | 2025          | 2024          |
|--|---------------|---------------|
| <b>Planos médico-hospitalares - Planos Coletivos</b>     |               |               |
| Contraprestação pecuniária a receber (i)                 | 26.490        | 23.383        |
| Participação dos benef. em eventos indenizados a receber | 6.859         | 6.061         |
| <b>Subtotal</b>  | <b>33.349</b> | <b>29.444</b> |

|  |               |               |
|--|---------------|---------------|
| <b>Planos odontológicos - Planos Coletivos</b>           |               |               |
| Contraprestação pecuniária a receber                     | 360           | 313           |
| Participação dos benef. em eventos indenizados a receber | 157           | 152           |
| <b>Subtotal</b>  | <b>517</b>    | <b>465</b>    |
| Provisão para perdas sobre créditos (ii)                 | (2.431)       | (378)         |
| <b>Total líquido</b>                                     | <b>31.435</b> | <b>29.531</b> |

A composição dos valores a receber por idade de vencimento é conforme segue:

|                      | 2025          | 2024          |
|----------------------|---------------|---------------|
| <b>A vencer</b>      | <b>29.921</b> | <b>27.322</b> |
| <b>Vencidos</b>      |               |               |
|                      |               |               |
| Até 30 dias          | 1.710         | 1.584         |
| De 31 a 60 dias      | 817           | 691           |
| De 61 a 90 dias      | 300           | 196           |
| Há mais de 120 dias  | 1.118         | 116           |
| <b>Subtotal</b>      | <b>33.866</b> | <b>29.909</b> |
| <b>Total líquido</b> | <b>33.866</b> | <b>29.909</b> |

(i) O reajuste anual dos planos médicos e odontológicos do PASA teve como base um criterioso estudo atuarial, que considerou fatores como o aumento regional dos custos médico-hospitalares, a maior utilização dos serviços pelos beneficiários e a necessidade de manter o equilíbrio econômico-financeiro da operadora. Foi aprovado, por unanimidade, um reajuste médio de 8,37%, o menor índice registrado nos últimos quatro anos.

A decisão reflete o compromisso do PASA com o cuidado contínuo aos seus associados e participantes e a sustentabilidade dos planos, buscando sempre preservar a qualidade dos serviços oferecidos.

Certa de que todos os esforços foram esgotados a fim de aplicar o menor reajuste possível e fazendo o necessário para manter a perenidade da operadora, a Diretoria do PASA, seguindo as premissas fixadas pelo Conselho aprovou o índice de reajuste dos planos PASA, conforme relação abaixo:

**Confira abaixo os reajustes por plano:**

Plano Brasil: 8,40%

Plano Brasileirinho: 11,60%

Plano Capixaba: 7,70%

Plano Carioca: 11,60%

Plano Mineiro: 6,50%

Plano PASA 360 Itabira: 8,20%

Plano PASA 360 São Luís: 8,90%

Plano PASA 360 Vitória: 8,20%

Plano PASA: 11,60%

Plano PASA Plus: 8,00%

Plano Dent PASA : 2,50%

Plano Dent PASA Plus: 2,50%

O PASA permanece comprometido em oferecer serviços de qualidade, valorizando a saúde e o bem-estar de todos através de sua missão de oferecer o melhor cuidado com o máximo de carinho.

Segue a movimentação da provisão para perdas sobre créditos:

|  | 2025           | 2024         |
|--|----------------|--------------|
| <b>Saldos no início do período</b>     | <b>(378)</b>   | <b>(245)</b> |
| Constituições (reversões) líquidas (i) | (2.053)        | (133)        |
| <b>Saldos no fim do período</b>        | <b>(2.431)</b> | <b>(378)</b> |

(i) Em atendimento ao item 10.2.3.4, do Capítulo I – Normas Gerais, anexo da RN 528/2022: A Operadora deverá efetuar a baixa no contas a receber dos contratos cancelados.

A Entidade ajustou todos os contratos que não estavam vigentes, e a partir do 3º trimestre de 2023 esses contratos foram transferidos para a rubrica: Bens e Títulos a Receber.



5

Bens e Títulos a Receber

|                              | 2025          | 2024          |
|------------------------------|---------------|---------------|
| Adiantamentos a Empregados   | 97            | 31            |
| Adiantamentos Diversos       | 27            | 124           |
| Outros Títulos a Receber (i) | 26.789        | 25.910        |
| <b>Subtotal</b>              | <b>26.913</b> | <b>26.065</b> |

|              |               |               |
|--------------|---------------|---------------|
| Curto Prazo  | 26.913        | 26.065        |
| Longo Prazo  | -             | -             |
| <b>TOTAL</b> | <b>26.913</b> | <b>26.065</b> |

(i) Deste valor, R\$ 22.565 são valores a receber relacionados a patrocinadora Vale (vide Nota Explicativa nº 14).





6

# Depósitos Judiciais e Fiscais



|                   | 2025         | 2024          |
|-------------------|--------------|---------------|
|                   |              |               |
| Tributários (i)   | -            | 39.802        |
| Cíveis (i)        | 921          | 648           |
| Trabalhistas      | 55           | 163           |
| TSS e Multas ANS  | 215          | 127           |
| Eventos/Sinistros | 419          | 364           |
| <b>Total</b>      | <b>1.610</b> | <b>41.104</b> |

(i) Vide Nota Explicativa nº 11.2.

7

Imobilizado

|  | Depreciação (%) | 2024         | Movimentação | 2025         |
|--|-----------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Custo</b>   |                 |              |              |              |
| Edificações  |                 | 310          | -            | 310          |
| Móveis e Utensílios Hospitalares/Odontológicos                     |                 | 237          | 3            | 240          |
| Equipamentos Hospitalares  |                 | 371          | 1            | 372          |
| Benfeitorias em Imóveis de Terceiros                               |                 | 4.057        | 338          | 4.395        |
| Equipamentos de Proces. Eletrônico de Dados                        |                 | 882          | 580          | 1.462        |
| Móveis e Utensílios Não Hospitalares/Odontológicos                 |                 | 771          | 786          | 1.557        |
| Imobilizado em Curso – Projeto Barramento de integrações – Digibee |                 | 78           | -            | 78           |
| Imobilizado em Curso – Projeto SISPASA                             |                 | 502          | 192          | 694          |
| Imobilizado em Curso – Migração MySQL SQLServer                    |                 | 33           | -            | 33           |
| Imobilizado em Curso – Projeto Central de atendimento              |                 | -            | 157          | 157          |
| Leasing Notebook   |                 | 203          | -            | 203          |
| <b>Subtotal</b>  |                 | <b>7.444</b> | <b>2.057</b> | <b>9.501</b> |

|  | Depreciação (%) | 2024           | Movimentação | 2025           |
|--|-----------------|----------------|--------------|----------------|
| <b>Depreciação Acumulada</b>                       |                 |                |              |                |
| Edificações  | 4%              | (310)          | -            | (310)          |
| Equipamentos Hospitalares                          | 10%             | (236)          | (23)         | (259)          |
| Benfeitorias em Imóveis de Terceiros               |                 | (3.106)        | (204)        | (3.310)        |
| Equipamentos de Proces. Eletrônico de Dados        | 20%             | (731)          | (121)        | (852)          |
| Móveis e Utensílios Não Hospitalares/Odontológicos | 10%             | (405)          | (131)        | (536)          |
| Leasing Notebook                                   |                 | (145)          | (41)         | (186)          |
| <b>Subtotal</b>                                    |                 | <b>(4.933)</b> | <b>(520)</b> | <b>(5.453)</b> |
| <b>Total</b>                                       |                 | <b>2.511</b>   | <b>1.537</b> | <b>4.048</b>   |

A doctor in a white coat with a red stethoscope, holding a small object in their hand. The image is dimmed and serves as a background for the text.

8

Intangível

|                                       | Amortização (%) | 2024                 | Movimentação        | 2025                 |
|---------------------------------------|-----------------|----------------------|---------------------|----------------------|
| <b>Custo</b>                          |                 |                      |                     |                      |
| Sistema de aplicativos – Software (i) |                 | 33.086               | 2.269               | 35.355               |
| Marcas e Patentes                     |                 | 19                   | 3                   | 22                   |
| <b>Subtotal</b>                       |                 | <b><u>33.105</u></b> | <b><u>2.272</u></b> | <b><u>35.377</u></b> |

|                                       | Amortização (%) | 2024                  | Movimentação          | 2025                   |
|---------------------------------------|-----------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|
| <b>Amortização Acumulada</b>          |                 |                       |                       |                        |
| Sistema de aplicativos – Software (i) | 20%             | (6.108)               | (5.209)               | (11.317)               |
| <b>Subtotal</b>                       |                 | <b><u>(6.108)</u></b> | <b><u>(5.209)</u></b> | <b><u>(11.317)</u></b> |
| <b>Total</b>                          |                 | <b><u>26.997</u></b>  | <b><u>(2.937)</u></b> | <b><u>24.060</u></b>   |

(i) Capitalização do Projeto Migração P1/Benner.

9

# Provisões Técnicas de Operações de Assistência à Saúde

|   | 2025                  | 2024                  |
|---|-----------------------|-----------------------|
| Provisão Eventos a Liquidar - Rede Contratada/Credenciada (i) | 152.192               | 149.704               |
| Provisão Eventos a Liquidar – SUS                             | 2.057                 | 2.032                 |
| Provisão Eventos Conhecidos e Não Avisados – PEONA (ii)       | 48.172                | 43.759                |
| Provisão Eventos Conhecidos e Não Avisados – PEONA SUS (ii)   | 566                   | 451                   |
| Provisão para Insuficiência de Contraprestação/Prêmio (iii)   | -                     | -                     |
| <b>Total</b>  | <b><u>202.987</u></b> | <b><u>195.946</u></b> |
| Curto Prazo   | 202.568               | 195.581               |
| Longo Prazo   | 419                   | 365                   |

(i) A entidade registra nesta rubrica valores a repassar para a Patrocinadora VALE S.A. (vide Nota Explicativa nº 14).

(ii) Provisão para fazer frente ao pagamento dos eventos que já tenham ocorridos e que não tenham sido avisados, constituída com base em metodologia regulamentar, a qual está registrada integralmente.

(iii) A Provisão para Insuficiência de Contraprestação/Prêmio – PIC deve ser constituída quando for verificado que as contraprestações/prêmios a serem recebidas referentes aos contratos vigentes, somadas à provisão de prêmios/contraprestações não ganhos (PPCNG), forem insuficientes para fazer frente às obrigações contratuais já assumidas pelas operadoras de planos de saúde (OPS). De forma simplificada, quando o valor do prêmio/contraprestação for inferior ao tecnicamente necessário para custeio das despesas diretas da operação de planos.

A partir de janeiro de 2021, a entidade passou a registrar em seu passivo, além das provisões técnicas já obrigatórias, as seguintes provisões em função da publicação da RN nº 442, de 2018, da ANS (Atualmente a RN nº 574/2023):

PEONA SUS - refere-se aos eventos ocorridos e não avisados originados na rede SUS. Atualmente existe a obrigatoriedade de constituição da PEONA referente apenas aos eventos realizados na rede disponibilizada pela operadora.

PIC - Provisão para Insuficiência de Contraprestação/Prêmio: tem como objetivo a cobertura de eventual insuficiência das contraprestações para custear as despesas assistenciais, administrativas e de comercialização.

De forma similar ao que ocorre com a PEONA, a PEONA SUS poderá ser apurada considerando uma metodologia própria atuarial ou a operadora poderá optar em utilizar a metodologia de cálculo descrita na RN nº 574/2023.

Já a PIC deverá ser apurada apenas para os planos com custeio na modalidade de preço preestabelecido, com segmentação médico-hospitalar. Também para essa provisão, a operadora poderá apresentar uma metodologia própria atuarial para apuração do seu valor, ou apurá-lo considerando o Fator de Insuficiência de Contraprestação e Prêmio – FIC previsto também na RN nº 574/2023.

A operadora desde o início até o 3º trimestre/2022, apurava a PIC considerando a metodologia padrão da ANS, conforme a RN nº 574/2023.

A operadora adotou a metodologia atuarial própria para cálculo da PIC nos termos da RN nº 574/2023 a contar do 4º trimestre/2022, cuja data-base contábil iniciou-se em outubro de 2022.

Desta forma, em obediência ao Art. 5º da referida norma, foi protocolada na ANS em 22/09/2022 toda documentação exigida e comunicada à DIOPE quanto a metodologia atuarial adotada.

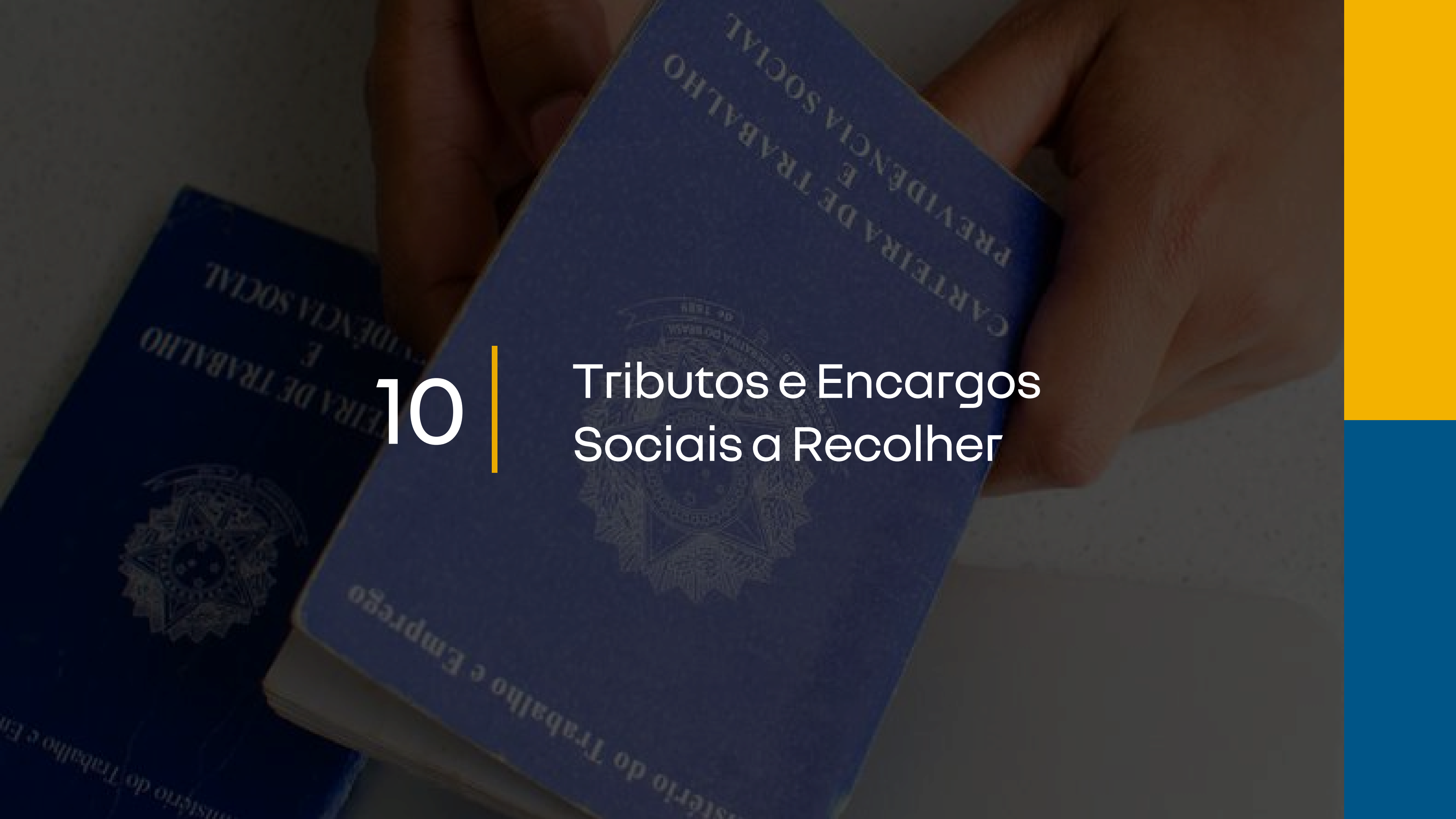
Com relação a PEONA, a operadora apurava a provisão com base nos eventos ocorridos entre janeiro/2012 e setembro/2022 e avisos entre janeiro/2018 e setembro/2022, considerando os eventos indenizáveis conhecidos dos beneficiários expostos ao risco e suas respectivas recuperações por glosas, não contemplando os eventos de ressarcimento ao SUS e eventos ocorridos na rede própria pela modalidade de rateio e que são ocorridos e avisados no próprio mês.

A operadora em atendimento ao disposto no Art. 4º da RN nº 574/2023 adotou a contabilização da PEONA por meio de metodologia atuarial própria a partir de dezembro/2022.

Essa alteração foi protocolada na ANS em 30/11/2022 junto com toda documentação exigida e comunicada à DIOPE quanto a metodologia atuarial adotada.

10

Tributos e Encargos  
Sociais a Recolher



|                                      | 2025         | 2024         |
|--------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Tributos e Contribuições</b>      |              |              |
| ISS – Imposto sobre Serviços         | 12           | 10           |
| INSS – Contribuições Previdenciárias | 871          | 770          |
| FGTS                                 | 286          | 255          |
| PIS e COFINS                         | 47           | 42           |
| IRRF, PIS/COFINS/CSLL - Retenções    | 853          | 728          |
| <b>Total</b>                         | <b>2.069</b> | <b>1.805</b> |
| Curto Prazo                          | 2.069        | 1.805        |
| Longo Prazo                          | -            | -            |
| <b>Total</b>                         | <b>2.069</b> | <b>1.805</b> |



11

# Provisões Judiciais

Valores provisionados R\$ 42.129 (2025) e R\$ 42.492 (para 2024). Assim demonstrados:

|   | 2025                 | 2024                 |
|---|----------------------|----------------------|
| Descrição                                   |                      |                      |
| Provisão para Ações Tributárias             | 37.593               | 38.306               |
| Provisão para Ações Cíveis                  | 4.297                | 3.796                |
| Provisão para Ações Trabalhistas            | 239                  | 282                  |
| Provisão para Multas Administrativas da ANS | -                    | 108                  |
| <b>Total</b>                                | <b><u>42.129</u></b> | <b><u>42.492</u></b> |

## 11.1 Contingências com Risco de Perda Provável

A entidade constitui provisão para contingências com base na opinião de seus assessores jurídicos externos. Com isso, a entidade provisiona a totalidade dos processos classificados com risco de perda provável, a qual considera suficiente para cobrir eventuais perdas processuais.

|                  | 2025         | 2024         |
|------------------|--------------|--------------|
| Tributárias (ii) | 593          | 47           |
| Trabalhistas     | 239          | 282          |
| Cíveis           | 4.297        | 3.796        |
| Multas ANS       | -            | <b>108</b>   |
| <b>Total</b>     | <b>5.129</b> | <b>4.233</b> |

A entidade possui depósitos judiciais, quando requeridos, registrados em seu ativo referentes aos processos em andamento (vide Nota Explicativa nº 6).

## 11.2 Contingências com Risco de Perda Possível

A entidade também possui processos, cujas expectativas de perda são classificadas como possíveis, na opinião de seus consultores jurídicos.

|                  | 2025          | 2024          |
|------------------|---------------|---------------|
| Trabalhistas     | 308           | 305           |
| Cíveis (i)       | 3.634         | 3.542         |
| Tributárias (ii) | 37.000        | 38.259        |
| <b>Total</b>     | <b>40.942</b> | <b>42.106</b> |

(i) Basicamente, questões contratuais, como carência, cancelamentos de contratos e procedimentos não cobertos.

(ii) Questionamentos na esfera judicial.

A respeito do processo nº 0375895-08.2008.8.19.0001 (Cont – 0000100), informamos que se trata de uma ação ordinária ajuizada pelo PASA perante a 12ª Vara de Fazenda Pública da Comarca do Rio de Janeiro, com o fim de cancelar o débito de ISSQN lançado no auto de infração nº 101.017, datado de 18/08/2006, referente a fatos geradores de janeiro de 2001 a dezembro de 2005. O montante atualizado até 31/dez/2025 soma R\$ 36.559.519,56, além de honorários sucumbenciais no valor de R\$ 3.655.951,95. No caso de êxito, pagaremos 5% do montante a título de honorários contratuais.

Em matéria de defesa, houve questionamento da base de cálculo utilizada, bem como, ainda durante a fase de instrução processual, a ocorrência da prescrição quinquenal. Especificamente quanto a prescrição, esclarecemos que não houve o ajuizamento da execução fiscal dentro do prazo de 05 (cinco) anos, esse contado da constituição definitiva do crédito, o que ocorreu em 15/10/2008, com a decisão final no processo administrativo.

A sentença do Juízo da 12ª Vara de Fazenda Pública, contudo, não reconheceu a prescrição e julgou improcedente as demais teses levantadas em defesa. Contra a sentença de improcedência houve interposição do recurso de Apelação em 23/09/2016, posteriormente desprovido pelo Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro. Quanto a prescrição, entendeu a 11ª Câmara Cível que na ação ordinária não era o melhor caminho para sua discussão, afastando-a, mas mantendo a improcedência quanto aos demais itens.

Em face do Acórdão, houve a interposição de Recurso Especial, admitido pela 3ª Vice-Presidência do TJRJ e posteriormente remetido ao Superior Tribunal de Justiça, ficando sob relatoria do Ministro Herman Benjamin, da Segunda Turma.

Em março/2020, houve o julgamento monocrático do Recurso Especial, sendo provido e determinado o retorno do processo ao TJRJ para análise e julgamento da prescrição, não sendo interpostos novos recursos face a esta decisão.

O processo, então, retornou ao TJRJ para que, novamente, a 11ª Câmara Cível analisasse a questão pertinente à tese de prescrição e, em junho/2022, houve o conhecimento e provimento da Apelação, acolhendo a arguição de prescrição do crédito tributário, julgando o processo extinto sem resolução do mérito, na forma do art. 485, VI do Código de Processo Civil, convencendo-se de que houve perda superveniente do interesse de agir.

Todavia, uma vez que o processo foi extinto sem resolução do mérito, houve a oposição do recurso de Embargos de Declaração requerendo pronunciamento da Câmara quanto a aplicação do art. 487, inciso II, do CPC, ou seja, previsão legal que, nos casos de prescrição haja o julgamento com resolução do mérito. O recurso foi analisado e rejeitado pela 11ª Câmara Cível.

Em seguida, o PASA interpôs novo Recurso Especial visando que o STJ reconhecesse a omissão cometida pela 11ª Câmara Cível. Em julgamento realizado em 07/12/2022, o Relator Ministro Herman Benjamin deu parcial provimento ao recurso determinando novo retorno do processo à 11ª Câmara Cível “a fim de que se manifeste especificamente acerca do apontado erro material/ contradição, ‘para adequação da decisão aos termos do art. 487, II, do CPC, vez que esta ação deverá ser extinta com a resolução do mérito’, tendo em vista o reconhecimento da prescrição do crédito tributário”, sem novo recurso face a esta decisão.

Diante da inexistência de recurso, o processo retornou ao Tribunal de Justiça do Rio de Janeiro para novo julgamento, sendo reafirmada a ocorrência da prescrição, porém, ao final, desprovendo os Embargos de Declaração, sendo, portanto, mantida a decisão de extinção sem resolução do mérito, na forma do art. 485, VI do Código de Processo Civil.

Novamente, o PASA interpôs Recurso Especial, sendo este inadmitido na origem pelo TJRJ, ocorrendo a interposição de novo recurso (Agravo em Recurso Especial), sendo então os autos remetidos ao STJ (Superior Tribunal de Justiça) para julgamento do Recurso Especial. O Relator Ministro Herman Benjamin, em 13/12/2023, decidiu pelo não conhecimento do Recurso Especial concordando com o fundamento utilizado pela 11ª Câmara Cível do TJRJ ao extinguir o feito sem resolução do mérito, terminando os atos processuais em 31.12.2023 neste ponto.

Por conseguinte, em 20/02/2024, a Associação providenciou o recurso cabível (Agravo interno) com objetivo de obter a reconsideração da última decisão proferida de forma monocrática pelo Ministro Herman Benjamin, de modo que o Recurso Especial interposto pelo PASA fosse conhecido e integralmente provido, com a reforma do acórdão proferido pelo Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro, para que a ação fosse extinta com resolução do mérito, nos termos do art. 487, II, do CPC; o Município do Rio de Janeiro condenado ao pagamento de sucumbência, na forma do art. 85, §3º, do CPC, ou, na eventualidade da manutenção da extinção sem resolução do mérito, fosse afastada do PASA a condenação no ônus da sucumbência.

Após isso, o Município do Rio de Janeiro foi intimado e apresentou sua manifestação em 03/04/2024. Na sequência, os autos processuais seguiram conclusos para apreciação do Ministro Herman Benjamin, que ao julgar o Agravo Interno o referido Ministro entendeu pela impossibilidade da revisão do julgamento, negando provimento ao recurso, decisão publicada em 24/06/2024.

Em 01/07/2024, o PASA apresentou recurso de embargos de declaração requerendo, em suma, esclarecimentos a respeito da manutenção da condenação da Associação no ônus da sucumbência e da controvérsia acerca do julgamento sem resolução do mérito, ante as omissões na decisão.

Em seguida, o Município do Rio de Janeiro apresentou suas contrarrazões pugnando pelo não conhecimento e/ou improvimento do recurso. O recurso foi rejeitado na sessão virtual de julgamento ocorrida entre os dias 13/08/2024 e 19/08/2024.

Em 29/08/2024, novamente foi interposto recurso de embargos de declaração, que por decisão da 2ª Turma do STJ, agora com a Relatoria da Ministra Maria Thereza de Assis Moura, em julgamento virtual realizado entre os dias 12/08/2025 e 27/08/2025 negou provimento aos Embargos de Declaração do PASA e aplicou multa de 1% sobre o valor atualizado da causa, por entender que o recurso foi apresentado com intuito protelatório, na forma do art. 1026, §2º do CPC.

Apesar de não concordarmos com o teor da decisão, o jurídico entendeu por não apresentar novos recursos pelo PASA neste processo, diante da ausência de conteúdo de natureza constitucional na decisão que possa embasar a interposição de Recurso Extraordinário e, ainda, a possibilidade de elevação da multa para 10% no caso de apresentação de novos Embargos de Declaração, cf. §3º do art. 1.026 do CPC.

Dessa forma, o trânsito em julgado desta ação teve como efeito o aperfeiçoamento do acórdão prolatado pelo Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro, que (i) reconheceu a alegação do PASA de prescrição do débito de ISS, porém, (ii) afirmou que o reconhecimento da extinção da cobrança com base na prescrição - enquanto alegação superveniente ao ajuizamento da ação anulatória - ensejaria a falta de interesse processual do PASA, levando à extinção do feito sem resolução do mérito e à condenação do PASA ao pagamento de sucumbência.

Com o retorno dos autos à vara de origem (12ª Vara de Fazenda Pública), o PASA foi intimado em 03/11/2025 para cumprir a obrigação de pagar referente aos honorários devidos ao Município do Rio de Janeiro na ordem de R\$ 456.010,87, além da multa de 1% R\$ 53.714, 41. Pagamento realizado em 10/11/2025.

Ante a condenção acima discriminada, a contingência foi alterada para passiva.

Até 31/12/2025, o processo estava aguardando baixa e arquivamento.

Já a demanda 0159225-92.2016.8.19.0001, refere-se à Execução Fiscal proposta pelo Município do Rio de Janeiro, no ano de 2016. Enquanto, o processo 0156666-31.2017.8.19.0001, trata-se dos Embargos à Execução, medida processual necessária para suspender a tramitação da execução fiscal, sendo necessária a garantia do juízo, isto é, depósito do montante discutido à título de ISS.

A Associação então, em cumprimento à norma, procedeu ao depósito do valor discutido, estando as duas demandas acima suspensas até o julgamento definitivo da Ação Ordinária inicial (0375895-08.2008.8.19.0001), ou seja, julgamento pelo STJ se há ou não a ocorrência da prescrição.

Uma vez que nosso entendimento é da ocorrência da prescrição, houve a classificação dos riscos da demanda como possível, vez que não se visualiza a chance de perda imediata do valor discutido pelo Município.

Com o trânsito em julgado da ação anulatória (0375895-08.2008.8.19.0001) no STJ, seguimos com as diligências necessárias nos autos desta Execução (0159225-92.2016.8.19.0001) com o objetivo de agilizar o levantamento do depósito realizado pelo PASA para garantir o débito de ISS, sendo a garantia recuperada em 08/10/2025 no valor líquido de resgate de R\$ 39.981.130,61.

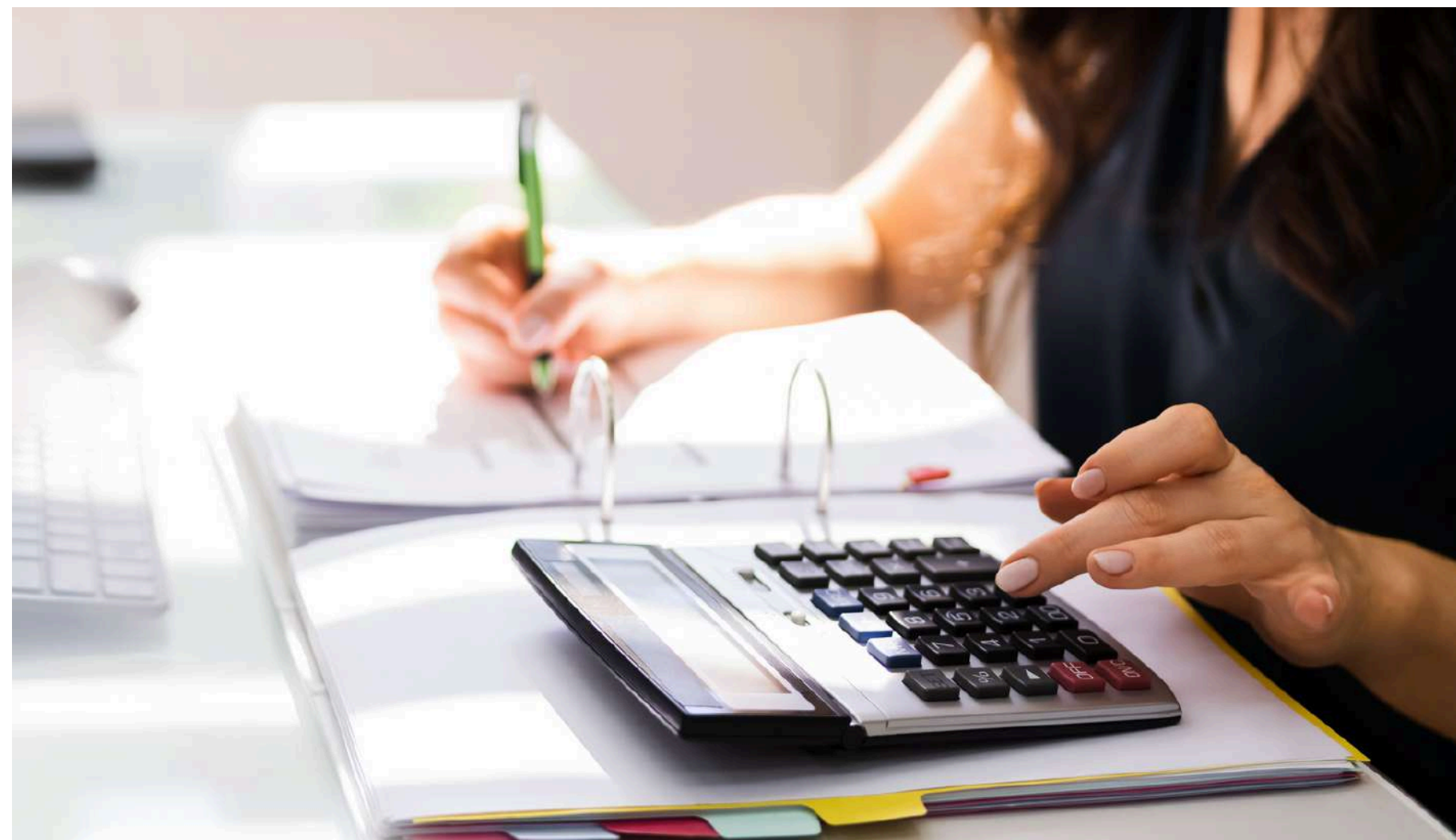
Até 31/12/2025, o processo 0159225-92.2016.8.19.0001 estava aguardando baixa e arquivamento e o processo 0156666-31.2017.8.19.0001 arquivado provisoriamente em razão do aguardo da resolução dos demais.



12

## Débitos Diversos

|                           | 2025          | 2024          |
|---------------------------|---------------|---------------|
| Obrigações com Pessoal    | 11.127        | 9.342         |
| Fornecedores              | 2.974         | 1.939         |
| Outros Débitos a Pagar    | 357           | 50            |
| Outras Exigibilidades (i) | 2.301         | 2.094         |
| <b>Total</b>              | <b>16.759</b> | <b>13.426</b> |
| Curto Prazo               | 14.458        | 11.332        |
| Longo Prazo               | 2.301         | 2.094         |
| <b>Total</b>              | <b>16.759</b> | <b>13.426</b> |



(i) Representam valores referentes ao PAF-FUNBEM, (Longo Prazo) (vide Nota Explicativa nº 15).

A person in a suit is writing on a document in an office setting. The background is dark and blurred, showing a desk with a laptop and a stack of books. The number 13 is prominently displayed in white text on the left side of the image.

13

Patrimônio

### ■ **Patrimônio Líquido**

O Patrimônio Líquido em 31/dez./2025 é de R\$ 163.200 (R\$ 160.224 para 2024), constituído pelos fundos patrimoniais da entidade e pela incorporação do superávit e absorção de eventuais déficits.

### ■ **Patrimônio Social**

O Patrimônio Social em 31/dez./2025 é de R\$ 160.224 (R\$ 138.277 para 2024), constituído pelos fundos patrimoniais da entidade e pela incorporação do superávit e absorção de eventuais déficits.

### ■ **Capital Regulatório**

O capital regulatório é o limite mínimo do Patrimônio Líquido Ajustado que a operadora deve reservar para mitigar a possibilidade de sua insolvência. Conforme RN ANS nº 526 de 2022 revogada e substituída pela RN ANS nº 569 de 2022, a partir de 01/01/2023, a operadora poderia optar pelo novo modelo de capital regulatório, que é calculado a partir do seu próprio risco, ou permanecer no atual modelo de margem de solvência, que leva em consideração apenas seu volume de contraprestações e eventos.

A operadora optou pela antecipação do Capital Baseado em Risco e faz a apuração mensalmente, considerando o maior valor entre o Capital Baseado em Risco e Capital Base. O Patrimônio Líquido Ajustado encontra-se superior ao Capital Regulatório em R\$ 66.597 (R\$ 67.786 para 2024).

14

Transações  
com Partes  
Relacionadas

21,407 kt  
(kt)

11,024 kt



1,793 kb/d  
(kb/d)

1,000 kb/d

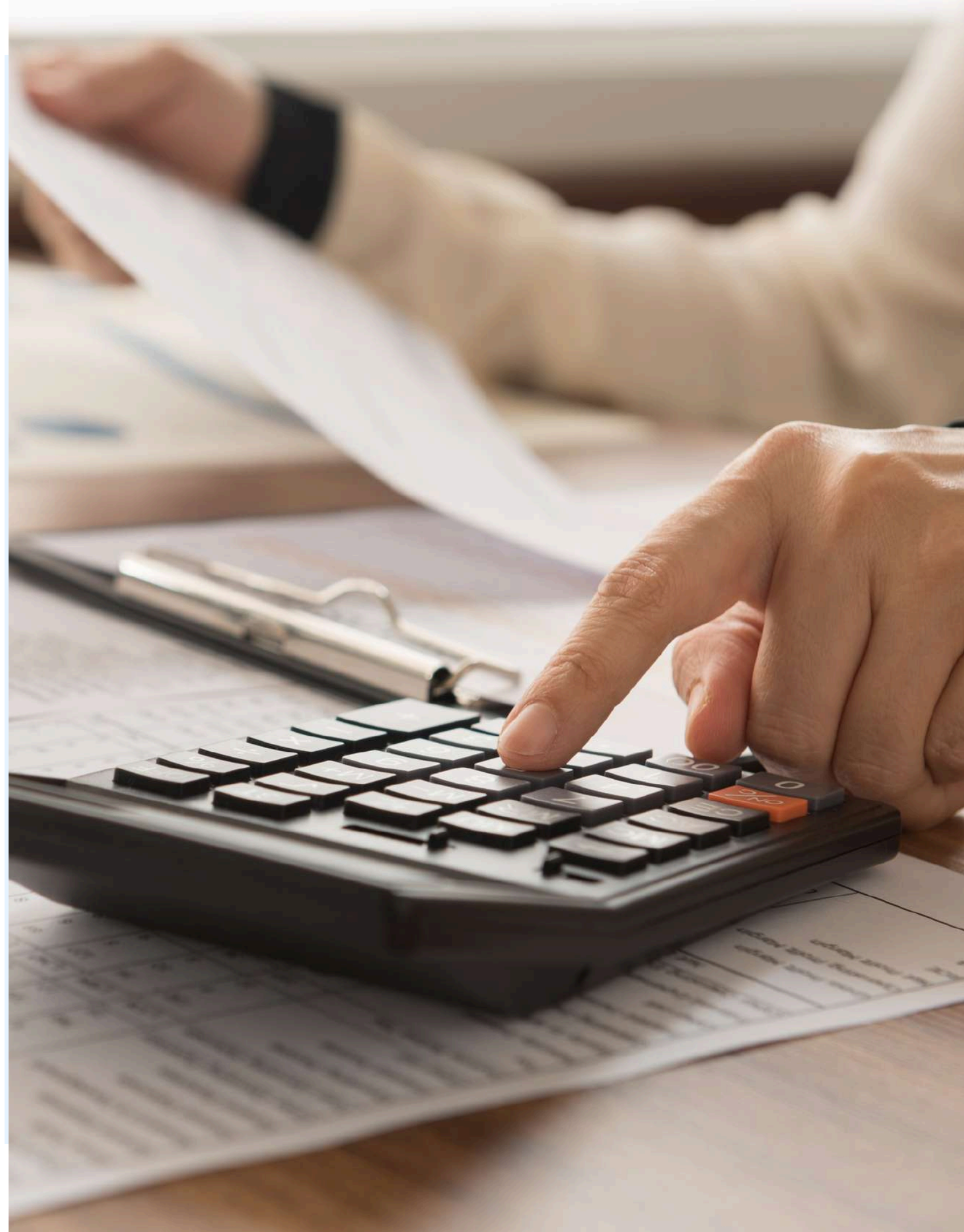


# Taxa de Operacionalização do AMS

---

O PASA e a Vale, em conjunto, operam um sistema de assistência à saúde pela modalidade de autogestão, sem finalidade lucrativa, na forma do art. 1º, §2º, da Lei nº 9656/98.

Para operacionalização deste sistema, mediante convênio de reciprocidade Vale e PASA, é repassada à entidade parte do custo administrativo/operacional para administração do plano de benefício médico e odontológico dos empregados, seus respectivos dependentes da Vale S.A. e empresas do grupo, denominado AMS - Assistência Médica Supletiva.



Em 2018, realizamos a alteração do nosso Estatuto prevendo que as entidades fundadoras (Vale, Sindicatos e Aposvale) serão patrocinadoras do PASA, prevendo com isso a troca de serviços/materiais entre as instituições para manutenção do PASA. Como consequência, iniciamos a alteração dos Convênios, passando a adotar a sistemática de Patrocínio, o que afasta qualquer tipo de 'prestação de serviços' e, consequentemente, da incidência do ISS.

Os saldos, em 31/dez./2025 e de 2024, estão assim apresentados:

## Ativo

|                                     | 2025                 | 2024                 |
|-------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Outros Créditos a Receber</b>    |                      |                      |
| VALE S/A                            | 16.891               | 15.739               |
| FCA - Ferrovia Centro Atlântica S/A | 360                  | 570                  |
| Samarco Mineração S/A               | 566                  | 484                  |
| FNS - Ferrovia Norte Sul S/A        | 111                  | 169                  |
| VMM – VLI Multimodal S/A            | 243                  | 338                  |
| Salobo Metais S/A                   | 1.369                | 1.865                |
| Outras empresas do Grupo            | 833                  | 677                  |
| <b>Total</b>                        | <b><u>20.373</u></b> | <b><u>19.842</u></b> |

|  | 2025                 | 2024                 |
|--|----------------------|----------------------|
| <b>Ressarcimento despesas médica, hospitalar e odonto. – Passivo Rede Contratada/Credenciada</b> |                      |                      |
| Vale S.A.  | 88.826               | 88.964               |
| <b>Total</b>   | <b><u>88.826</u></b> | <b><u>88.964</u></b> |

O valor registrado no passivo refere-se às obrigações com consultas, exames e internações efetuados pelos associados, dependentes, agregados e participantes à rede credenciada.

A entidade utiliza a mesma rede credenciada da Vale, informando a mesma todos os procedimentos realizados por seus associados, dependentes, agregados e participantes.

Diante disso, após o pagamento de sua rede credenciada, a Vale efetua a cobrança da parcela referente à utilização dos associados, dependentes, agregados e participantes da entidade.

15



PAF-FUNBEM

Em 24/abr./1997, a VALE transferiu para a PASA a importância de R\$ 386, em razão da extinção do FUNBEM (Fundo para Benefícios aos Empregados da Vale). Não houve doação, e sim uma transferência da Vale em favor de uma entidade para cumprir o mesmo objetivo do FUNBEM, ou seja, a PASA passou a administrar e custear um programa de benefícios aos seus associados (empregados, aposentados e ex-empregados da Vale).

---

Com esses recursos, a Diretoria Executiva criou o PROGRAMA DE ADIANTAMENTO FINANCEIRO - PAF/FUNBEM, com regulamento próprio, conta corrente específica e aplicações financeiras vinculadas a essa conta corrente.



16

Despesas  
Gerais e  
Administrativas

|  | 2025            | 2024            |
|--|-----------------|-----------------|
| Pessoal Próprio (i)                        | (10.435)        | (7.312)         |
| Serviços de Terceiros                      | (939)           | (262)           |
| Localização e Funcionamento                | (931)           | (114)           |
| Depreciação e Amortização (ii)             | (5.729)         | (2.595)         |
| Publicidade e Propaganda Institucional     | (67)            | (83)            |
| Tributos (iii)                             | (206)           | (179)           |
| Outros – (Contingências e Outras Diversas) | (51)            | (104)           |
| <b>Total</b>                               | <b>(18.358)</b> | <b>(10.649)</b> |

(i) A entidade apura os custos do serviço próprio (despesas médicas) e rateia pelos beneficiários que foram atendidos. (vide Nota Explicativa nº 14).

(ii) Implementação do novo sistema de gestão de saúde, que irá otimizar o fluxo de trabalho, reduzir custos e, acima de tudo, oferecer aos usuários uma experiência ainda mais personalizada e eficiente, cujo Go Live iniciou-se em julho de 2024.

(iii) Trata-se à subsunção das receitas auferidas pela entidade à tributação pelo Imposto sobre Serviços de Qualquer Natureza – ISSQN, com relação às alterações legislativas introduzidas pela Lei Complementar nº 175/20. Diante do parecer da Consultoria Jurídica Específica, a entidade optou por realizar a reversão integral do provisionamento até então feito, já que, como por ele concluído, não há norma legal que obrigue o recolhimento.



17

Outras Receitas  
e Despesas  
Operacionais Líquidas

|   | 2025             | 2024             |
|---|------------------|------------------|
| <b>Outras Receitas Operacionais</b>                     |                  |                  |
| Outras (i)  | 153.174          | 116.376          |
| <b>Subtotal</b>   | <b>153.174</b>   | <b>116.376</b>   |
| Provisão para perdas sobre créditos                     | (5.980)          | (2.156)          |
| Reclamações Judiciais – Contingências Operacionais (ii) | (39.056)         | (1.012)          |
| Central Atendimento / Autorizador                       | (82)             | (6.659)          |
| Confecção de Carteiras                                  | (29)             | (15)             |
| Remoção   | (9.330)          | (8.820)          |
| Tele Atendimento – Call Center                          | (4.709)          | (4.227)          |
| Outros (iii)  | (110.245)        | (78.567)         |
| <b>Subtotal</b>   | <b>(169.431)</b> | <b>(101.456)</b> |
| <b>Total líquido</b>                                    | <b>(16.257)</b>  | <b>14.920</b>    |

(i) Convênio de reciprocidade com a Vale S.A. refere-se ao repasse de parte do custo administrativo/operacional para administração do plano de benefício médico e odontológico dos empregados e respectivos dependentes da Vale S.A. e empresas do grupo, denominado AMS - Assistência Médica Supletiva. Em 2018, realizamos a alteração do nosso Estatuto prevendo que as entidades fundadoras (Vale, Sindicatos e Aposvale) serão patrocinadoras do PASA, prevendo com isso a troca de serviços/materiais entre as instituições para manutenção do PASA. Como consequência, iniciamos a alteração dos Convênios, passando a adotar a sistemática de Patrocínio, o que afasta qualquer tipo de 'prestação de serviços' e, conseqüentemente, da incidência do ISS. (vide Nota Explicativa nº 14).

(ii) Vide Nota Explicativa nº 11.2. O PASA, como medida de cautela, diante do início do julgamento da ação ADC 90, do STF, uma vez que possui planos com faixas etárias acima de 59 anos, provisionou parte do valor entendido como em risco, garantindo com isso a perenidade das suas operações. Tão logo o cenário jurídico seja definido será possível redimensionar o risco e valores.

(iii) Outros gastos necessários à operacionalização da entidade.



18

Resultado  
Financeiro Líquido

|                                    | <u>2025</u>   | <u>2024</u>   |
|------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Receitas Financeiras</b>        |               |               |
| Receitas de Aplicações Financeiras | 42.615        | 30.296        |
| Juros e multa                      | 5.501         | 4.828         |
| <b>Subtotal</b>                    | <b>48.116</b> | <b>35.124</b> |

|  |                 |                |
|--|-----------------|----------------|
| Despesas com impostos sobre Aplicações Financeiras | (10.400)        | (7.356)        |
| Juros e multa                                      | (189)           | (328)          |
| <b>Subtotal</b>                                    | <b>(10.589)</b> | <b>(7.684)</b> |
| <b>Total</b>                                       | <b>37.527</b>   | <b>27.440</b>  |



19

Benefícios a  
Empregados

A entidade provê a seus empregados benefícios de assistência médica e odontológica, seguro de vida e previdência privada enquanto permanecem com vínculo empregatício. Tais benefícios são parcialmente custeados pelos empregados de acordo com normas específicas e utilização dos respectivos planos. Esses benefícios são registrados como despesas com pessoal, quando incorridos.

## Assistência Médica e Odontológica

---

A entidade disponibiliza aos seus empregados e respectivos dependentes, o benefício saúde AMS - Assistência Médica Supletiva.

As eventuais despesas médicas e odontológicas são parcialmente custeadas pelo empregado de acordo com o especificado na Cartilha de Benefícios do Empregado PASA.

Durante o exercício de 2025, a entidade registrou na rubrica Despesas com Assistência Médica/Odontológicas, despesas médicas e odontológicas no montante de R\$ 3.643 (R\$ 2.332 em 2024).

## Seguro de Vida

---

A entidade, visando a mitigação de riscos, possui uma apólice de seguro de vida para seus empregados junto a Bradesco Seguros.

A apólice é custeada em sua totalidade pela entidade, não havendo a participação financeira do empregado, e possui as seguintes coberturas básicas: morte natural, morte acidental, invalidez permanente por acidente e invalidez por doença.

Os valores das contribuições mensais são calculados com base nos salários dos empregados, cujo montante em 2025, registrado como despesas é de R\$ 193 (R\$ 163 em 2024).

# Previdência Privada

---

Para os planos de suplementação de aposentadoria, previdência privada, a entidade possui convênio com o Fundo de pensão VALIA.

A Fundação Vale do Rio Doce de Seguridade Social - VALIA é uma entidade fechada de previdência complementar, sem fins lucrativos e de personalidade própria, instituída em 1973, tendo por finalidade suplementar benefícios previdenciários aos empregados da Vale, de suas coligadas e de outras que venham a participar dos planos por ela administrados.

A entidade, junto à Vale e empresas do grupo, é patrocinadora da VALIA no plano de Contribuição Definida - Valiaprev.

As contribuições ao plano Valiaprev apresentam-se como segue:

## ■ Empregados:

- a) Contribuição ordinária participantes (empregado) - destina-se à acumulação dos recursos necessários à concessão dos benefícios de renda, cujo percentual mínimo de participação é de 1% do salário participação; e
- b) Contribuição extraordinária - pode ser realizado em qualquer tempo, a critério do empregado.

## Patrocinadoras:

- a) Contribuição ordinária patrocinadora - destina-se à acumulação dos recursos necessários à concessão dos benefícios de renda. É idêntica à contribuição dos participantes e limita-se a 9% dos seus salários de participação;
- b) Contribuição normal - para o custeio do plano de risco e das despesas administrativas, fixadas pelo atuário por ocasião da elaboração das avaliações atuariais;
- c) Contribuição extraordinária - pode ser realizada em qualquer tempo, a critério da entidade; e
- d) Contribuição especial - destinada a cobrir qualquer compromisso especial porventura existente.

O plano foi constituído sob a forma de contribuição definida e, portanto, não há riscos atuariais e/ou compromissos adicionais que possam ser atribuídos à entidade.

---

Durante o exercício de 2025, a entidade registrou como Despesas com Planos de Previdência Complementar as contribuições no montante de R\$ 1.155 (R\$ 1.093 em 2024).



20

## Sinistralidade e Controle Gerencial - Segregação das Despesas com Eventos

## 20.1 Sinistralidade

---

A sinistralidade está representada abaixo:

|                                | 2025          | 2024           |
|--------------------------------|---------------|----------------|
| <b>Descrição</b>               |               |                |
| Contraprestações Líquidas      | 493.793       | 456.427        |
| Eventos Conhecidos ou Avisados | (489.280)     | (467.656)      |
| <b>Sinistralidade</b>          | <b>99,09%</b> | <b>102,67%</b> |

## 20.2 Controle Gerencial - Segregação das Despesas com Eventos

---

O registro auxiliar analítico de segregação das despesas com eventos em consultas, exames, internações, terapias, outros atendimentos ambulatoriais e demais despesas assistenciais.

**Cobertura Assistencial com Preço Prestabelecido - Planos Coletivos por Adesão antes da Lei. Total geral faz cruzamento com o somatório das seguintes contas: 411X1103.**

|                 | Consulta Médica | Exames       | Terapias   | Internações   | Outros Atendimentos | Demais Despesas | <b>TOTAL</b>  |
|-----------------|-----------------|--------------|------------|---------------|---------------------|-----------------|---------------|
| Rede Própria    | 398             | -            | -          | -             | -                   | -               | 398           |
| Rede Contratada | 1.714           | 6.380        | 268        | 38.982        | 6.951               | 72              | 54.367        |
| Reembolso       | 1               | 1            | -          | 31            | 1                   | -               | 34            |
| <b>TOTAL</b>    | <b>2.113</b>    | <b>6.381</b> | <b>268</b> | <b>39.013</b> | <b>6.952</b>        | <b>72</b>       | <b>54.799</b> |

**Cobertura Assistencial com Preço Prestabelecido - Planos Coletivos por Adesão Pós Lei. Total geral faz cruzamento com o somatório das seguintes contas: 411X1104.**

|                 | Consulta Médica | Exames        | Terapias     | Internações    | Outros Atendimentos | Demais Despesas | <b>TOTAL</b>   |
|-----------------|-----------------|---------------|--------------|----------------|---------------------|-----------------|----------------|
| Rede Própria    | 2.468           | -             | -            | -              | -                   | -               | 2.468          |
| Rede Contratada | 4.906           | 44.307        | 4.129        | 221.198        | 45.839              | 107.473         | 427.852        |
| Reembolso       | 84              | 1.048         | -            | -              | -                   | -               | 1.132          |
| <b>TOTAL</b>    | <b>7.458</b>    | <b>45.355</b> | <b>4.129</b> | <b>221.198</b> | <b>45.839</b>       | <b>107.473</b>  | <b>431.452</b> |

21

Conciliação da  
Demonstração dos  
Fluxos de Caixa

Conforme determinação da Agência Nacional de Saúde Suplementar, as operadoras de plano de saúde devem apresentar a Demonstração do Fluxo de Caixa pelo método direto.

A legislação vigente determina à entidade que apresentar a Demonstração do Fluxo de Caixa pelo método direto destaque a conciliação do resultado líquido na demonstração do fluxo de caixa gerado pelas atividades operacionais.

|  | 2025                 | 2024                 |
|--|----------------------|----------------------|
| <b>Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais</b>   |                      |                      |
| <b>Resultado Líquido</b>   | <b>2.976</b>         | <b>21.946</b>        |
| <b>Ajustes para Conciliação do Resultado Líquido com a Geração de Caixa das Atividades Operacionais:</b> | <b><u>14.842</u></b> | <b><u>8.638</u></b>  |
| Depreciações / Amortizações  | 5.729                | 2.595                |
| Provisões Técnicas – PEONA / REMISSÃO  | 4.528                | 2.098                |
| Receita Líquida de Imóveis Dest. a Renda   | -                    | -                    |
| Provisão (Reversão) Contingência   | (364)                | 2.758                |
| Provisões / Reversões para Perdas sobre Créditos   | 4.949                | 1.187                |
| Encargos / Juros s/Empréstimos (-) Impostos  | -                    | -                    |
| <b>Resultado Líquido Ajustado</b>  | <b><u>17.818</u></b> | <b><u>30.585</u></b> |

|  | 2025            | 2024            |
|--|-----------------|-----------------|
| <b>(Aumento) Diminuição em Ativos Operacionais</b>                   | <b>(19.628)</b> | <b>(19.543)</b> |
| Aplicações   | (51.280)        | (30.808)        |
| Crédito de Operações com Planos de Assistência à Saúde               | (3.957)         | (6.215)         |
| Crédito de Oper. Assistência à Saúde N/ Relac. c/ Plano da Operadora | (44)            | (305)           |
| Bens e Títulos a Receber   | (3.681)         | 20.323          |
| Despesas Antecipadas   | (115)           | (22)            |
| Outros Créditos a Receber a Longo Prazo                              | (45)            | (10)            |
| Depósitos Judiciais e Fiscais  | 39.494          | (2.506)         |
| Reversão Provisões para Perdas sobre Créditos                        | -               | -               |

|   | 2025                | 2024                  |
|---|---------------------|-----------------------|
| <b>Aumento (Diminuição) em Passivos Operacionais</b>                        | <b><u>3.524</u></b> | <b><u>(1.893)</u></b> |
| Provisões Eventos / Sinistros a Liquidar                                    | 2.514               | (3.105)               |
| Débitos de Operações de Assistência Saúde                                   | (115)               | 113                   |
| Débitos de Oper. Assist. a Saúde Não Relac. Com Plano de Saúde da Operadora | (1)                 | -                     |
| Tributos e Contribuições a Recolher   | 265                 | 84                    |
| Débitos Diversos  | 861                 | 1.015                 |
| <b>Caixa Líquido das Atividades Operacionais</b>                            | <b><u>1.714</u></b> | <b><u>9.149</u></b>   |



22

Governança e  
Integridade

Em 2025, pelo segundo ano consecutivo, o PASA recebeu parecer de aderência integral às práticas de governança corporativa exigidas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS), conforme a Resolução Normativa nº 518/ANS. Essa normativa estabelece critérios destinados a garantir a solidez das operadoras de planos de saúde, assegurando controles internos robustos e uma atuação eficaz na gestão de riscos.

Conforme o modelo de governança estabelecido, mantivemos o monitoramento contínuo das recomendações emitidas pelos órgãos de controle, auditorias independentes, atuário responsável e pela própria Agência Reguladora. Os apontamentos foram diligenciados internamente, com reporte periódico à Alta Administração. Também conduzimos a revisão das matrizes de riscos e acompanhamos a implementação de controles relacionados aos principais riscos corporativos.

Para firmar nosso compromisso com a integridade e o combate à corrupção, aderimos ao Pacto Brasil, iniciativa da Controladoria-Geral da União (CGU), e renovamos nossa participação no Pacto Empresarial pela Integridade e Contra a Corrupção, do Instituto Ethos. Ao longo do ano, aprimoramos as rotinas e o monitoramento das iniciativas de integridade, incluindo verificações de empregados, fornecedores e parceiros de negócios. Os indicadores do Programa de Integridade Corporativa foram consolidados em relatório e compartilhados de forma contínua com a Diretoria e o Conselho.

No âmbito de treinamento e comunicação, estruturamos um plano voltado ao fortalecimento da cultura ética da organização. Foram disponibilizados treinamentos obrigatórios, sobre Governança e Compliance e sobre Proteção de Dados e Segurança da Informação, para capacitação dos colaboradores. Além disso, promovemos ações de comunicação direcionadas aos públicos interno e externo, reforçando nosso compromisso com a conformidade.

Em relação à proteção de dados pessoais, avançamos na estruturação de processos, ferramentas e normativos. Implementamos uma abordagem sistemática para verificação de privacidade aplicada por fornecedores e prestadores de serviço. Criamos e disponibilizamos um treinamento customizado para atendimento de primeiro nível no recebimento de solicitações de titulares.

Por fim, aperfeiçoamos a consolidação e transparência dos indicadores de integridade e de proteção de dados, proporcionando a mesma tempestividade e acessibilidade como os dados de gestão de riscos. Essa gestão a vista contribui para um ambiente corporativo mais seguro e alinhado às melhores práticas de governança.

---

23

## Exposições e execuções de garantias





O **PASA** - Plano de Assistência à Saúde do Aposentado da Vale, operadora enquadrada no segmento de classificação prudencial S2, conforme disposto na Resolução nº 475, de 2021, não possui participações societárias de emissão da operadora ou de ativos de titularidade da operadora à execução de garantias de obrigações assumidas por terceiros.

---

24

Cobertura de seguros



A operadora possui um programa de gerenciamento de riscos com o objetivo de delimitá-los, contratando no mercado coberturas compatíveis com o seu porte e operação. As coberturas foram contratadas por montantes considerados suficientes pela administração para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza da sua atividade, os riscos envolvidos em suas operações e a orientação de seus consultores de seguros.

| Itens                                 | Tipos de Cobertura   | Cobertura |
|---------------------------------------|--|-----------|
| <b>Escritório PASA Belo Horizonte</b> | Garante indenização à Associação referente aos eventos cobertos ocorridos nos imóveis locados do escritório de Belo Horizonte, eventos tais como danos elétricos, incêndio, queda de raio, vendaval etc. | 800.000   |
| <b>Escritório PASA Itabira</b>        | Garante indenização à Associação referente aos eventos cobertos ocorridos nos imóveis locados do escritório de Itabira, eventos tais como danos elétricos, incêndio, queda de raio, vendaval etc.        | 1.110.000 |
| <b>Escritório PASA Vitória</b>        | Garante indenização à Associação referente aos eventos cobertos ocorridos nos imóveis locados do escritório de Vitória, eventos tais como danos elétricos, incêndio, queda de raio, vendaval etc.        | 500.000   |
| <b>Escritório PASA Rio de Janeiro</b> | Garante indenização à Associação referente aos eventos cobertos ocorridos nos imóveis locados do escritório do Rio de Janeiro, eventos tais como danos elétricos, incêndio, queda de raio, vendaval etc. | 1.000.000 |

| <b>Itens</b>                    | <b>Tipos de Cobertura</b>  | <b>Cobertura</b> |
|---------------------------------|--|------------------|
| <b>Clínica PASA Itabira</b>     | Garante indenização à Associação referente aos eventos cobertos ocorridos nos imóveis locados na clínica de Itabira, eventos tais como danos elétricos, incêndio, queda de raio, vendaval etc.     | 2.350.000        |
| <b>Escritório PASA São Luís</b> | Garante indenização à Associação referente aos eventos cobertos ocorridos nos imóveis locados do escritório de São Luís, eventos tais como danos elétricos, incêndio, queda de raio, vendaval etc. | 800.000          |

A background image showing two hands shaking in a firm grip, symbolizing agreement or partnership. The hands are wearing dark blue suit sleeves. The background is dark with out-of-focus circular lights (bokeh) in shades of blue and white. On the left side, there is a vertical bar with a yellow top half and a blue bottom half.

25

Eventos Subsecuentes

Não ocorreram eventos subsequentes entre o encerramento do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, e a data de autorização para conclusão das demonstrações contábeis que pudessem alterar as posições contábeis do balanço patrimonial, demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa.

---

# RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Aos Administradores e Conselheiros do PLANO DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE DO APOSENTADO DA VALE - PASA Rio de Janeiro - RJ

## Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras do PLANO DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE DO APOSENTADO DA VALE - ("PASA"), que compreendem o balanço patrimonial, em 31 de dezembro de 2025, e as respectivas demonstrações do resultado, das mutações do patrimônio líquido, dos fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do PASA – PLANO DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE DO APOSENTADO DA VALE - ("PASA")., em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e seus fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às Entidades reguladas pela Agência Nacional de Saúde Complementar (ANS).

## Base para Opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação ao PASA, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

## Outros assuntos

Os valores correspondentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, apresentados para fins de comparação nas demonstrações financeiras do exercício corrente, foram auditados por outro auditor independente que emitiu relatório datado em 28 de fevereiro de 2025, sem modificação.

## Outras informações que acompanham as Demonstrações Financeiras e o Relatório do Auditor

A administração da Entidade é responsável por essas outras informações que compreendem o relatório da administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras não abrange o relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras, nossa responsabilidade é a de ler o relatório da administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no relatório da administração somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a esse respeito.

## Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras

A administração do PASA é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a entidades reguladas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de o PASA continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar o PASA ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança do PASA são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

# RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Os responsáveis pela governança do PASA são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

## Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estejam livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas, não, uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada, de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados nas circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos do PASA.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração do PASA, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe uma incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional do PASA. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar o PASA Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Belo Horizonte, 27 de fevereiro de 2026.

**Moore Consulting News**  
**Audidores Independentes**

CRC MG-6.494/O-4  
CVM: 7854

**Adelmo de Oliveira**

CRC MG-46.235/O-0  
CNAI: 538  
37293192649

Contador - Sócio responsável

# ATA DA 134ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DELIBERATIVO DO PASA - PLANO DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE DO APOSENTADO DA VALE REALIZADA EM 18 DE MARÇO DE 2026

No dia 18 de março de 2026, às 10:00h, foi realizada reunião ordinária do Conselho Deliberativo do PASA – PLANO DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE DO APOSENTADO DA VALE, na sala de reuniões da Avenida Presidente Vargas, nº 3131, salas 605 e 606 – Cidade Nova, Rio de Janeiro/RJ, presentes os membros do Conselho Deliberativo Aldo Lima Ferreira, Antonio Vitor Ramalho, Luiz Antonio de Godoy Alves, Luiz Carlos de Lemos Andréa, Washington Luis Trindade do Nascimento, e o Presidente do Conselho André Viana Madeira. Participaram ainda da reunião, o Diretor Presidente do PASA Ricardo Gruba Pereira, a Diretora de Saúde Patricia Mazzoni Pena, o Diretor de Suporte ao Negócio Bruno Camara Meira, o Gerente Jurídico Marcelo Marchon Leão, a Ouvidora do PASA Deborah de Castro Rocha.

Abertura da Sessão e Verificação do Quórum: tendo em vista a existência dos presentes, a ausência justificada da Conselheira Titular Flávia Dutra Venâncio e a formação de quórum, foi iniciada a reunião.

## 1. Aprovação do Fechamento Contábil do Exercício de 2025

A Diretoria, na pessoa do Diretor Presidente e do Diretor de Suporte ao Negócio, fez a apresentação das Demonstrações Contábeis da Associação; dos Relatórios Circunstanciados da Auditoria Independente; do Parecer de Aprovação das Contas emitido pelo Conselho Fiscal da Associação e demais documentos.

Foram apresentados aos Conselheiros todas as linhas de receitas e despesas, sendo reforçado que o PASA, em mais um ano, conseguiu gerar um pequeno superavit em suas operações, o que demonstra o alinhamento entre o orçado e executado.

Os principais destaques foram nas linhas de Convênios de Patrocínio, onde houve uma superação da receita orçada; e, nas despesas, o destaque se deu quanto as despesas relativas à garantia de atendimento.

Especificamente quanto a despesa, os Diretores ressaltaram que, com a entrada completa do sistema Benner na operação, citada linha não mais impactará as despesas administrativas, possibilitando a realocação na linha de despesa médica.

Já em relação as reservas (“colchão”), foi demonstrado ao Conselho a importância da manutenção do valor, pois os rendimentos mensais das aplicações têm permitido ao PASA equalizar as despesas médicas, reduzindo a necessidade de reajustes anuais maiores.

Todos os presentes reafirmaram seu compromisso em manter a saúde financeira do PASA e, com isso, reduzir ao máximo os reajustes anuais necessários à reposição da inflação médica e utilização, sendo as reservas, atualmente, um dos grandes instrumentos para isto.

Assim, de forma unânime, os Conselheiros presentes aprovam as Demonstrações Contábeis do Exercício de 2025, requerendo sua publicação definitiva.

# ATA DA 134ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DELIBERATIVO DO PASA - PLANO DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE DO APOSENTADO DA VALE REALIZADA EM 18 DE MARÇO DE 2026

## 2. Práticas da RN 518

Na forma determinada pela Resolução, os Conselheiros, nesta reunião, tomam ciência e discutem as práticas e dados relativos aos 4º Trimestre de 2025, sendo elas:

- Relatórios de PPA sobre as informações econômico-financeiras da operadora;
- Relatório pormenorizado do Jurídico e Regulatório contendo o IGR (Índice Geral de Reclamação) da ANS, NIPs e Processos Judiciais recebidos, contendo valores, objetos/pedidos e pontos de melhoria, e Ofícios recepcionados da ANS;
- Relatório Circunstanciando produzido pela auditoria externa;
- Evolução dos indicadores de análise da situação econômico-financeira;
- Análise do cumprimento das exigências quanto as garantias financeiras (Provisões Técnicas, Ativos Garantidores, Capital Regulatório);
- Relatórios do SoftExpert com as ações de melhoria cadastradas relativos a todos os pontos acima, evidenciando o status, responsável e prazos.
- Evidência dos cumprimentos dos deveres legais e estatutários do Conselho Deliberativo (Estatuto Art. 38,IV).

Registram os Conselheiros a análise dos materiais acima, pontuando sua adequação ao que determina a RN 518, da ANS, bem como, que todos os pontos de requisição anteriormente levantados foram atendidos/esclarecidos pela Diretoria.

Os Conselheiros presentes reafirmam que todos os temas tratados no Exercício de 2025 foram devidamente analisados e resolvidos, devendo ser baixados dos controles.

O Presidente do Conselho entende por encerrar a presente reunião ordinária, desde já convocando os presentes para um Reunião Extraordinária com início às 13:30h.

Finalizada a reunião às 11:45h.

## LISTA DE PRESENTES

### Conselheiros:

Aldo Lima Ferreira  
André Viana Madeira  
Antonio Vitor Ramalho  
Luiz Antonio de Godoy Alves  
Luiz Carlos de Lemos Andréa  
Washington Luis Trindade Nascimento

### Convidados:

Andrea Rudolf do Nascimento  
Bruno Camara Meira  
Deborah de Castro Rocha  
Flávia Freire Sarmento de Carvalho  
Marcelo Marchon Leão  
Novarck Silva de Oliveira  
Patrícia Mazzoni Pena  
Ricardo Gruba Pereira  
Rode Barbosa de Albuquerque

**Andre Viana Madeira**  
Presidente do Conselho

**Luiz Carlos de Lemos Andréa**  
Secretário

## PARECER DO CONSELHO FISCAL

---

Os membros do Conselho Fiscal da PASA – Plano de Assistência à Saúde do Aposentado da Vale, no uso de suas atribuições, reunindo-se nesta data para proceder à análise das Demonstrações Contábeis do Exercício de 2025, composta do Balanço Patrimonial, Demonstrações do Resultado, do Fluxo de Caixa, das Mutações do Patrimônio Líquido e respectivas Notas Explicativas, após verificação da referida documentação, bem como do Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Contábeis, emitido em 27/02/2026, pelos Auditores Independentes Moore Consulting News, resolvem manifestar-se pela sua aprovação.

Rio de Janeiro, 12 de março de 2026.

**Wagner Vasconcelos Xavier**  
Presidente

**Paulo Jorge Batista**  
Conselheiro

**Almir Alves da Paz**  
Conselheiro



**RICARDO GRUBA PEREIRA -  
DIRETOR-PRESIDENTE**  
CPF: 035.347.847-40

**BRUNO CAMARA MEIRA -  
DIRETOR SUPORTE AO NEGÓCIO**  
CPF: 045.475.127-36

**ALESSANDRO GARCIA E. DOS SANTOS -  
CONTADOR**  
CRC - RJ N° 104457/0-8



 **PASA**

**ANS - n.º 33198-8**